

# **Rapport financier consolidé**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Vanessa Robidoux, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Ville de Beauharnois pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature \_\_\_\_\_ Date 20 juillet 2022

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants               | 1  |
| État consolidé des résultats                                                  | 4  |
| État consolidé de la situation financière                                     | 5  |
| État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) | 6  |
| État consolidé des flux de trésorerie                                         | 7  |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés                         | 8  |
| Renseignements complémentaires consolidés                                     |    |
| Informations sectorielles consolidées                                         |    |
| Résultats détaillés par organismes                                            | 24 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes       | 25 |
| Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes        | 26 |
| Situation financière par organismes                                           | 27 |
| Charges par objets                                                            | 28 |
| Excédent (déficit) accumulé                                                   | 29 |
| Avantages sociaux futurs                                                      | 33 |

## Renseignements financiers consolidés non audités

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Analyse des revenus consolidés  | 40 |
| Analyse des charges consolidées | 52 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Ville de Beauharnois

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la **Ville de Beauharnois** (« l'entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2021, et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **Ville de Beauharnois** au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations – Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la **Ville de Beauharnois** inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BCGO s.e.n.c.r.l.

Vaudreuil-Dorion, le 20 juillet 2022

1 Par CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique no.A107797

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                             |    | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|---------------------|------------------|
|                                                                                             |    | <b>2021</b>   | <b>2021</b>         | <b>2020</b>      |
|                                                                                             |    |               |                     | Redressé note 23 |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |               |                     |                  |
| Taxes                                                                                       | 1  | 22 836 999    | 22 304 836          | 21 884 150       |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  | 654 059       | 615 545             | 629 664          |
| Quotes-parts                                                                                | 3  |               |                     |                  |
| Transferts                                                                                  | 4  | 1 695 271     | 6 502 135           | 2 236 205        |
| Services rendus                                                                             | 5  | 1 022 190     | 1 021 210           | 958 256          |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 1 216 290     | 2 071 035           | 1 102 225        |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 140 000       | 164 699             | 161 780          |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  |               |                     |                  |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 165 000       | 221 465             | 42 284           |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 1 618 011     | 17 198 623          | 1 440 672        |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 11 |               |                     |                  |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 12 |               |                     |                  |
|                                                                                             | 13 | 29 347 820    | 50 099 548          | 28 455 236       |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |               |                     |                  |
| Administration générale                                                                     | 14 | 4 904 371     | 5 606 302           | 4 332 182        |
| Sécurité publique                                                                           | 15 | 5 127 990     | 5 087 285           | 4 865 411        |
| Transport                                                                                   | 16 | 3 147 738     | 5 104 872           | 5 291 560        |
| Hygiène du milieu                                                                           | 17 | 5 384 634     | 6 592 788           | 6 175 435        |
| Santé et bien-être                                                                          | 18 | 86 455        | 94 943              | 86 496           |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 19 | 1 365 305     | 9 537 506           | 1 177 590        |
| Loisirs et culture                                                                          | 20 | 3 720 496     | 4 091 669           | 3 711 110        |
| Réseau d'électricité                                                                        | 21 |               |                     |                  |
| Frais de financement                                                                        | 22 | 1 589 536     | 1 346 771           | 1 538 592        |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 23 |               |                     |                  |
|                                                                                             | 24 | 25 326 525    | 37 462 136          | 27 178 376       |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                     | 25 | 4 021 295     | 12 637 412          | 1 276 860        |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice                                          |    |               |                     |                  |
| Solde déjà établi                                                                           | 26 |               | 61 440 829          | 60 026 686       |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                                             | 27 |               | 1 909 882           | 2 047 165        |
| Solde redressé                                                                              | 28 |               | 63 350 711          | 62 073 851       |
| <b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>                                   | 29 |               | 75 988 123          | 63 350 711       |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                 |    | 2021         | 2020<br>Redressé note 23 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|--------------------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                        |    |              |                          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1  | 10 779 555   | 915 747                  |
| Débiteurs (note 5)                                                              | 2  | 15 514 215   | 15 039 853               |
| Prêts (note 6)                                                                  | 3  |              |                          |
| Placements de portefeuille (note 7)                                             | 4  |              |                          |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5  |              |                          |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6  |              |                          |
| Autres actifs financiers (note 9)                                               | 7  |              | 8 358 564                |
|                                                                                 | 8  | 26 293 770   | 24 314 164               |
| <b>PASSIFS</b>                                                                  |    |              |                          |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9  |              |                          |
| Emprunts temporaires (note 10)                                                  | 10 | 1 798 988    | 3 766 221                |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)                                         | 11 | 7 088 913    | 6 932 034                |
| Revenus reportés (note 12)                                                      | 12 | 1 108 974    | 675 224                  |
| Dette à long terme (note 13)                                                    | 13 | 60 494 511   | 62 030 302               |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14 |              |                          |
| Autres passifs (note 14)                                                        | 15 | 190 000      | 190 000                  |
|                                                                                 | 16 | 70 681 386   | 73 593 781               |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17 | (44 387 616) | (49 279 617)             |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                    |    |              |                          |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                           | 18 | 119 326 515  | 111 093 610              |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19 | 552 633      | 1 031 405                |
| Stocks de fournitures                                                           | 20 | 341 096      | 331 708                  |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                            | 21 |              |                          |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                          | 22 | 155 495      | 173 605                  |
|                                                                                 | 23 | 120 375 739  | 112 630 328              |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                              | 24 | 75 988 123   | 63 350 711               |

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                    |     | <b>Budget</b> | <b>Réalisations</b> |                  |
|--------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------------|------------------|
|                                                                    |     | <b>2021</b>   | <b>2021</b>         | <b>2020</b>      |
|                                                                    |     |               |                     | Redressé note 23 |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                            | 1   | 4 021 295     | 12 637 412          | 1 276 860        |
| Variation des immobilisations corporelles                          |     |               |                     |                  |
| Acquisition                                                        | 2 ( | )(            | 12 979 906)(        | 3 966 546)       |
| Produit de cession                                                 | 3   |               | 34 298              |                  |
| Amortissement                                                      | 4   |               | 5 088 131           | 5 010 704        |
| (Gain) perte sur cession                                           | 5   |               | (25 269)            |                  |
| Réduction de valeur / Reclassement                                 | 6   |               | (350 159)           |                  |
| Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration            | 7   |               |                     |                  |
|                                                                    | 8   |               | (8 232 905)         | 1 044 158        |
| Variation des propriétés destinées à la revente                    | 9   |               | 478 772             | 7 676 231        |
| Variation des stocks de fournitures                                | 10  |               | (9 388)             | 109 464          |
| Variation des actifs incorporels achetés                           | 11  |               |                     |                  |
| Variation des autres actifs non financiers                         | 12  |               | 18 110              | (28 783)         |
|                                                                    | 13  |               | 487 494             | 7 756 912        |
| Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice                  | 14  |               |                     |                  |
| Révision d'estimations comptables et autres ajustements            | 15  |               |                     | 131 783          |
| <b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b> | 16  | 4 021 295     | 4 892 001           | 10 209 713       |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice        |     |               |                     |                  |
| Solde déjà établi                                                  | 17  |               | (43 706 839)        | (53 937 425)     |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                    | 18  |               | (5 572 778)         | (5 551 905)      |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente                  | 19  |               |                     |                  |
| Solde redressé                                                     | 20  |               | (49 279 617)        | (59 489 330)     |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b> | 21  |               | (44 387 616)        | (49 279 617)     |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                                               |    | 2021         | 2020             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|------------------|
|                                                                                                                                               |    |              | Redressé note 23 |
| <b>Activités de fonctionnement</b>                                                                                                            |    |              |                  |
| Excédent (déficit) de l'exercice                                                                                                              | 1  | 12 637 412   | 1 276 860        |
| Éléments sans effet sur la trésorerie                                                                                                         |    |              |                  |
| Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)                                                                                       | 2  | 5 088 131    | 5 010 704        |
| Autres                                                                                                                                        |    |              |                  |
| ▪ Gain/perte sur disp. d'immo.                                                                                                                | 3  | (25 269)     |                  |
| ▪ Ajustement                                                                                                                                  | 4  | (350 159)    |                  |
|                                                                                                                                               | 5  | 17 350 115   | 6 287 564        |
| Variation nette des éléments hors caisse                                                                                                      |    |              |                  |
| Débiteurs                                                                                                                                     | 6  | (474 362)    | (1 179 801)      |
| Autres actifs financiers                                                                                                                      | 7  | 8 358 564    | (8 358 564)      |
| Créditeurs et charges à payer / Autres passifs                                                                                                | 8  | 156 879      | 1 823 733        |
| Revenus reportés                                                                                                                              | 9  | 433 750      | 314 427          |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs                                                                                          | 10 |              |                  |
| Propriétés destinées à la revente                                                                                                             | 11 | 478 772      | 7 676 231        |
| Stocks de fournitures                                                                                                                         | 12 | (9 388)      | 109 464          |
| Autres actifs non financiers                                                                                                                  | 13 | 18 110       | (28 783)         |
|                                                                                                                                               | 14 | 26 312 440   | 6 644 271        |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                                                                             |    |              |                  |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                     | 15 | (12 979 906) | (3 966 546)      |
| Produit de cession des immobilisations corporelles                                                                                            | 16 | 34 298       |                  |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                      | 17 | ( )          | ( )              |
| Produit de cession des actifs incorporels achetés                                                                                             | 18 | ( )          | ( )              |
|                                                                                                                                               | 19 | (12 945 608) | (3 966 546)      |
| <b>Activités de placement</b>                                                                                                                 |    |              |                  |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux |    |              |                  |
| Émission ou acquisition                                                                                                                       | 20 | ( )          | ( )              |
| Remboursement ou cession                                                                                                                      | 21 |              |                  |
| Autres placements de portefeuille                                                                                                             |    |              |                  |
| Acquisition                                                                                                                                   | 22 | ( )          | ( )              |
| Cession                                                                                                                                       | 23 |              |                  |
|                                                                                                                                               | 24 |              |                  |
| <b>Activités de financement (note 4)</b>                                                                                                      |    |              |                  |
| Émission de dettes à long terme                                                                                                               | 25 | 9 571 000    | 13 235 251       |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                        | 26 | (11 134 670) | (8 173 355)      |
| Variation nette des emprunts temporaires                                                                                                      | 27 | (1 967 233)  | (7 384 691)      |
| Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme                                                                               | 28 | 27 879       | 24 682           |
| Autres                                                                                                                                        |    |              |                  |
| ▪                                                                                                                                             | 29 |              |                  |
| ▪                                                                                                                                             | 30 |              |                  |
|                                                                                                                                               | 31 | (3 503 024)  | (2 298 113)      |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>                                                            | 32 | 9 863 808    | 379 612          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice                                                                 |    |              |                  |
| Solde déjà établi                                                                                                                             | 33 | 822 139      | 409 614          |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 23)                                                                                               | 34 | 93 608       | 126 521          |
| Solde redressé                                                                                                                                | 35 | 915 747      | 536 135          |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>                                                 | 36 | 10 779 555   | 915 747          |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Beauharnois a été constituée le 1er janvier 2002 suite au décret 1479-2001 daté du 12 décembre 2001 en vertu de la Loi sur les Cités et Villes (L.R.Q., c.C-19) et ses amendements. Cette ville est issue du regroupement des trois municipalités suivantes:

Ville de Beauharnois  
Ville de Maple Grove  
Village de Melocheville

#### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

##### A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable de la ville englobe les opérations financières des organismes qui sont sous son contrôle, ce qui équivaut à la part sous son contrôle dans le cas des partenariats. La ville participe au partenariat de la Régie intermunicipale de gestion des installations sportives Beauharnois-Châteauguay.

La ville ne contrôle aucun organisme consistant en une entreprise commerciale et ne participe à aucun partenariat de type commercial.

L'expression "Administration municipale" utilisée réfère à la Ville de Beauharnois excluant l'organisme qu'elle contrôle.

##### a) Périmètre comptable

S/O

##### b) Partenariats

Le taux de participation de la ville dans les opérations de la Régie intermunicipale de gestion des installations sportives Beauharnois-Châteauguay est de 21 % (21.1203% en 2020).

##### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### Estimations comptables

La préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des droits et obligations contractuels et des actifs et passifs éventuels. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée de vie utile des immobilisations, les provisions à l'égard du passif au titre d'assainissement des sites contaminés, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice.

#### C) Actifs

##### a) Actifs financiers

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la ville consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

##### b) Actifs non financiers

La ville comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financiers puisqu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

#### Immobilisations

Les immobilisations, comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes:

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| Infrastructures                     | 10 à 40 ans |
| Bâtiments                           | 10 à 40 ans |
| Véhicules                           | 10 à 20 ans |
| Ameublement et équipement de bureau | 5 à 10 ans  |
| Machinerie, outillage et équipement | 10 à 20 ans |

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment de leur mise en service.

#### Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette. Les propriétés destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent sont présentées dans les actifs financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode du coût moyen. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

.

#### **D) Passifs**

##### Provision pour contestation d'évaluation

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière ou de valeur locative et à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

##### Assainissement des sites contaminés

La ville comptabilise un passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la ville est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

##### Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

##### Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard du Fonds de parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

#### **E) Revenus**

##### Revenus autres que les revenus de transfert

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

Ils sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- Les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu;
- Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date du transfert par l'officier de publicité des droits;
- Les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;
- Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux tiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Revenus de transfert**

Les transferts sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'exercice au cours duquel ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la ville, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La ville comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**F) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Mesures transitoires relatives au passage à la comptabilité d'exercice au 1er janvier 2000 :
- Frais d'assainissement pour les sites contaminés :
  - pour le passif constaté au 1er janvier 2015: 190 000 \$ : amorti sur une période de 9 ans, soit: 30 000 \$ par année de 2016 à 2020 et 10 000 \$ de 2021 à 2024;
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
  - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**H) Instruments financiers**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**I) Autres éléments**

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

Passifs éventuels

Les passifs éventuels, incluant les garanties d'emprunts, sont constatés à l'état consolidé de la situation financière lorsqu'il est probable qu'un événement futur viendra confirmer l'existence d'un passif à la date des états financiers consolidés et qu'une estimation raisonnable de la perte peut être établie.

**3. Modification de méthodes comptables**

S/O

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

|                                                                                                                                            |          | 2021              | 2020           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|----------------|
| La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :                                                                          |          |                   |                |
| Fonds en caisse et dépôts à vue                                                                                                            | 1        | 10 732 672        | 833 624        |
| Découvert bancaire                                                                                                                         | 2 ( )    | ( )               | ( )            |
| Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille                                                                  | 3        | 46 883            | 82 123         |
| Autres éléments                                                                                                                            |          |                   |                |
| ▪                                                                                                                                          | 4        |                   |                |
| ▪                                                                                                                                          | 5        |                   |                |
| ▪                                                                                                                                          | 6        |                   |                |
| ▪                                                                                                                                          | 7        |                   |                |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>                                                       | <b>8</b> | <b>10 779 555</b> | <b>915 747</b> |
| Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie                                                             | 9        | 728 052           | 822 139        |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice | 10       | 7 682 657         | 3 867 200      |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**5. Débiteurs**

|                                                                           |    | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| Taxes municipales                                                         | 11 | 533 289     | 4 475 481   |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes              | 12 |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 13 | 8 644 204   | 5 079 195   |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises                                 | 14 | 1 818 834   | 1 309 451   |
| Organismes municipaux                                                     | 15 | 249 053     | 137 698     |
| Autres                                                                    |    |             |             |
| ▪ Amendes, pénalités et autres                                            | 16 | 4 268 835   | 4 038 028   |
| ▪                                                                         | 17 |             |             |
|                                                                           | 18 | 15 514 215  | 15 039 853  |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme |    |             |             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                 | 19 | 2 546 235   | 2 996 942   |
| Organismes municipaux                                                     | 20 |             |             |
| Autres tiers                                                              | 21 |             |             |
|                                                                           | 22 | 2 546 235   | 2 996 942   |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs                   | 23 | 27 308      | 11 238      |

**Note****6. Prêts**

|                                              |    | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|----------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| Prêts à un office d'habitation               | 24 |             |             |
| Prêts à un fonds d'investissement            | 25 |             |             |
| Autres                                       |    |             |             |
| ▪                                            | 26 |             |             |
| ▪                                            | 27 |             |             |
|                                              | 28 |             |             |
| Provision pour moins-value déduite des prêts | 29 |             |             |

**Note****7. Placements de portefeuille**

|                                                                   |    | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|-------------------------------------------------------------------|----|-------------|-------------|
| Placements à titre d'investissement                               | 30 |             |             |
| Autres placements                                                 | 31 |             |             |
|                                                                   | 32 |             |             |
| Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille    | 33 |             |             |
| Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille | 34 |             |             |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**8. Avantages sociaux futurs**

|                                                                                                                                 | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                     |             |             |
| Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                         | 35          |             |
| Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées | 36          |             |
|                                                                                                                                 | 37          |             |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                     |             |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées                                            | 38          |             |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées                    | 39          |             |
| Régimes à cotisations déterminées                                                                                               | 40          | 332 001     |
| Autres régimes (REER et autres)                                                                                                 | 41          | 153 596     |
| Régimes de retraite des élus municipaux                                                                                         | 42          | 52 685      |
|                                                                                                                                 | 43          | 538 282     |
|                                                                                                                                 |             | 315 123     |
|                                                                                                                                 |             | 148 699     |
|                                                                                                                                 |             | 28 754      |
|                                                                                                                                 |             | 492 576     |

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

|                                             | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Propriétés destinées à la revente (note 16) | 44          | 8 358 564   |
| Autres                                      | 45          |             |
|                                             | 46          | 8 358 564   |

**Note****10. Emprunts temporaires**

La ville dispose de marges de crédit dont les montants autorisés s'élèvent à 10 046 870 \$, au taux préférentiel, pour ses activités de fonctionnement dont 0\$ est utilisé au 31 décembre 2021. De plus, elle dispose de marges de crédit pour ses activités d'investissement dont les montants autorisés totalisent 8 878 233 \$, à différent taux de base ajustés dont 1 328 044 \$ est utilisé au 31 décembre 2021. Ces marges de crédit sont renouvelables annuellement.

La Régie intermunicipale de gestion des installations sportives Beauharnois-Châteauguay dispose de marges de crédit au montant total de 3 642 600 \$ pour la construction du complexe sportif intérieur et de la piscine extérieure. La part de la ville dans les soldes utilisés de ces financements temporaires au 31 décembre 2021 totalise 470 944 \$ (452 521 \$ en 2020).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**11. Crédoeurs et charges à payer**

|                                           |    | 2021      | 2020      |
|-------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Fournisseurs                              | 47 | 3 036 941 | 2 714 074 |
| Salaires et avantages sociaux             | 48 | 1 121 060 | 1 086 360 |
| Dépôts et retenues de garantie            | 49 | 1 904 244 | 2 169 954 |
| Provision pour contestations d'évaluation | 50 | 591 394   | 513 201   |
| Autres                                    |    |           |           |
| ▪ Intérêts courus                         | 51 | 268 785   | 318 918   |
| ▪ Organismes municipaux                   | 52 | 166 489   | 129 527   |
| ▪                                         | 53 |           |           |
| ▪                                         | 54 |           |           |
| ▪                                         | 55 |           |           |
|                                           | 56 | 7 088 913 | 6 932 034 |

**Note****12. Revenus reportés**

|                                                                                                           |    | 2021      | 2020    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|---------|
| Taxes perçues d'avance                                                                                    | 57 |           |         |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques                                               | 58 | 222 861   | 222 305 |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 | 59 |           |         |
| Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels                                                         | 60 | 496 530   | 450 348 |
| Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire                                                       | 61 |           |         |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                                                              | 62 |           |         |
| Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux                                         | 63 |           |         |
| Autres contributions des promoteurs                                                                       | 64 |           |         |
| Fonds de redevances réglementaires                                                                        | 65 |           |         |
| Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1                                 | 66 |           |         |
| Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes                                           | 67 |           |         |
| Accès entreprise Québec                                                                                   | 68 |           |         |
| Autres                                                                                                    |    |           |         |
| ▪ Revenus perçus d'avances                                                                                | 69 | 389 583   | 2 571   |
| ▪                                                                                                         | 70 |           |         |
| ▪                                                                                                         | 71 |           |         |
| ▪                                                                                                         | 72 |           |         |
| ▪                                                                                                         | 73 |           |         |
| ▪                                                                                                         | 74 |           |         |
| ▪                                                                                                         | 75 |           |         |
|                                                                                                           | 76 | 1 108 974 | 675 224 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**13. Dette à long terme**

|                                                           | Taux d'intérêt |      | Échéance |      |    | 2021       | 2020       |
|-----------------------------------------------------------|----------------|------|----------|------|----|------------|------------|
|                                                           | de             | à    | de       | à    |    |            |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne              | 0,50           | 2,50 | 2023     | 2045 | 77 | 60 738 974 | 62 302 644 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères             |                |      |          |      | 78 |            |            |
| Gains (pertes) de change reportés                         |                |      |          |      | 79 |            |            |
|                                                           |                |      |          |      | 80 |            |            |
| Autres dettes à long terme                                |                |      |          |      |    |            |            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                 |                |      |          |      | 81 |            |            |
| Organismes municipaux                                     |                |      |          |      | 82 |            |            |
| Obligations découlant de contrats de location-acquisition |                |      |          |      | 83 |            |            |
| Autres                                                    |                |      |          |      | 84 |            |            |
|                                                           |                |      |          |      | 85 | 60 738 974 | 62 302 644 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme               |                |      |          |      | 86 | ( 244 463) | ( 272 342) |
|                                                           |                |      |          |      | 87 | 60 494 511 | 62 030 302 |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                               |    | Obligations et billets     |                            | Autres dettes à long terme |        | Total 2021 |
|-------------------------------|----|----------------------------|----------------------------|----------------------------|--------|------------|
|                               |    | Avec fonds d'amortissement | Sans fonds d'amortissement | Location-acquisition       | Autres |            |
| 2022                          | 88 |                            | 10 573 400                 |                            |        | 10 573 400 |
| 2023                          | 89 |                            | 3 098 220                  |                            |        | 3 098 220  |
| 2024                          | 90 |                            | 3 141 814                  |                            |        | 3 141 814  |
| 2025                          | 91 |                            | 3 212 239                  |                            |        | 3 212 239  |
| 2026                          | 92 |                            | 2 940 873                  |                            |        | 2 940 873  |
| 2027 et plus                  | 93 |                            | 37 772 428                 |                            |        | 37 772 428 |
|                               | 94 |                            | 60 738 974                 |                            |        | 60 738 974 |
| Intérêts et frais accessoires | 95 |                            | ( )                        | ( )                        | ( )    | ( )        |
|                               | 96 |                            | 60 738 974                 |                            |        | 60 738 974 |

**Note****14. Autres passifs**

|                                                                       |     | 2021    | 2020    |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement | 97  |         |         |
| Assainissement des sites contaminés                                   | 98  | 190 000 | 190 000 |
| Autres                                                                |     |         |         |
| ▪                                                                     | 99  |         |         |
| ▪                                                                     | 100 |         |         |
| ▪                                                                     | 101 |         |         |
| ▪                                                                     | 102 |         |         |
|                                                                       | 103 | 190 000 | 190 000 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**15. Immobilisations corporelles**

|                                                                |     | <b>Solde au<br/>début</b> | <b>Addition</b> | <b>Cession /<br/>Ajustement</b> | <b>Solde à<br/>la fin</b> |
|----------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------|
| <b>COÛT</b>                                                    |     |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures                                                |     |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable                                                    | 104 | 24 029 516                | 147 535         |                                 | 24 177 051                |
| Eaux usées                                                     | 105 | 32 593 746                | 621 106         |                                 | 33 214 852                |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs | 106 | 52 885 683                | 378 334         |                                 | 53 264 017                |
| Autres                                                         |     |                           |                 |                                 |                           |
| ▪                                                              | 107 | 10 142 693                | 53 241          |                                 | 10 195 934                |
| ▪                                                              | 108 |                           |                 |                                 |                           |
| Réseau d'électricité                                           | 109 |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments                                                      | 110 | 31 497 077                | 4 309 611       |                                 | 35 806 688                |
| Améliorations locatives                                        | 111 |                           |                 |                                 |                           |
| Véhicules                                                      | 112 | 5 456 240                 | 708 708         | 135 431                         | 6 029 517                 |
| Ameublement et équipement de bureau                            | 113 | 914 906                   | 103 112         |                                 | 1 018 018                 |
| Machinerie, outillage et équipement divers                     | 114 | 2 724 573                 | 205 145         | 1 253                           | 2 928 465                 |
| Terrains                                                       | 115 | 3 425 274                 |                 | (350 159)                       | 3 775 433                 |
| Autres                                                         | 116 |                           |                 |                                 |                           |
|                                                                | 117 | 163 669 708               | 6 526 792       | (213 475)                       | 170 409 975               |
| Immobilisations en cours                                       | 118 | 12 527 751                | 6 453 114       |                                 | 18 980 865                |
|                                                                | 119 | 176 197 459               | 12 979 906      | (213 475)                       | 189 390 840               |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>                                    |     |                           |                 |                                 |                           |
| Infrastructures                                                |     |                           |                 |                                 |                           |
| Eau potable                                                    | 120 | 7 667 755                 | 582 190         |                                 | 8 249 945                 |
| Eaux usées                                                     | 121 | 14 343 633                | 808 983         |                                 | 15 152 616                |
| Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,<br>tunnels et viaducs | 122 | 20 673 537                | 1 700 802       |                                 | 22 374 339                |
| Autres                                                         |     |                           |                 |                                 |                           |
| ▪                                                              | 123 | 4 588 077                 | 354 327         |                                 | 4 942 404                 |
| ▪                                                              | 124 |                           |                 |                                 |                           |
| Réseau d'électricité                                           | 125 |                           |                 |                                 |                           |
| Bâtiments                                                      | 126 | 12 610 974                | 1 101 094       |                                 | 13 712 068                |
| Améliorations locatives                                        | 127 |                           |                 |                                 |                           |
| Véhicules                                                      | 128 | 3 287 081                 | 248 024         | 126 402                         | 3 408 703                 |
| Ameublement et équipement de bureau                            | 129 | 564 297                   | 102 055         |                                 | 666 352                   |
| Machinerie, outillage et équipement divers                     | 130 | 1 368 495                 | 190 656         | 1 253                           | 1 557 898                 |
| Autres                                                         | 131 |                           |                 |                                 |                           |
|                                                                | 132 | 65 103 849                | 5 088 131       | 127 655                         | 70 064 325                |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>                                  | 133 | 111 093 610               |                 |                                 | 119 326 515               |

Biens loués en vertu de contrats  
de location-acquisition inclus  
dans les immobilisations corporelles

|                        |     |   |   |   |   |
|------------------------|-----|---|---|---|---|
| Coût                   | 134 |   |   |   |   |
| Amortissement cumulé   | 135 | ( | ) | ( | ) |
| Valeur comptable nette | 136 |   |   |   |   |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**16. Propriétés destinées à la revente**

|                                                                                                   |     | 2021    | 2020      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|-----------|
| Immeubles de la réserve foncière                                                                  | 137 |         |           |
| Immeubles industriels municipaux                                                                  | 138 | 552 633 | 9 389 969 |
| Autres                                                                                            | 139 |         |           |
|                                                                                                   | 140 | 552 633 | 9 389 969 |
| Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)                                            | 141 |         | 8 358 564 |
| Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste<br>« Propriétés destinées à la revente » | 142 | 552 633 | 1 031 405 |

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

|                               |     | Solde au<br>début | Addition | Cession /<br>Ajustement | Solde à<br>la fin |
|-------------------------------|-----|-------------------|----------|-------------------------|-------------------|
| <b>COÛT</b>                   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 143 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 144 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 145 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 146 |                   |          |                         |                   |
|                               | 147 |                   |          |                         |                   |
| <b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>   |     |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 148 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 149 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 150 |                   |          |                         |                   |
| ▪                             | 151 |                   |          |                         |                   |
|                               | 152 |                   |          |                         |                   |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b> | 153 |                   |          |                         |                   |

**Note****18. Autres actifs non financiers**

|                        |     | 2021    | 2020    |
|------------------------|-----|---------|---------|
| Frais payés d'avance   |     |         |         |
| ▪ Assurances et autres | 154 | 155 495 | 173 605 |
| ▪                      | 155 |         |         |
| ▪                      | 156 |         |         |
| Autres                 |     |         |         |
| ▪                      | 157 |         |         |
| ▪                      | 158 |         |         |
|                        | 159 | 155 495 | 173 605 |

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**19. Obligations contractuelles**

La ville a contracté des engagements qui ne sont pas comptabilisés pour un montant de 969 583 \$ relativement à la collecte et transport des déchets, à l'entretien des logiciels informatiques, des bureaux, des patinoires et de l'aréna et à la location de conteneurs, d'équipements et autres. Les versements estimatifs relativement à ces engagements se répartissent comme suit:

|      |            |
|------|------------|
| 2022 | 580 639 \$ |
| 2023 | 265 727 \$ |
| 2024 | 77 763 \$  |
| 2025 | 30 431 \$  |
| 2026 | 15 023 \$  |

De plus la ville s'est engagé à verser des don à des organismes pour 45 000 \$. Les versements relatives à ces dons se répartissent comme suit:

|      |           |
|------|-----------|
| 2022 | 10 500 \$ |
| 2023 | 11 000 \$ |
| 2024 | 11 500 \$ |
| 2025 | 12 000 \$ |

**20. Droits contractuels**

Dans le cadre de programmes de subvention des infrastructures, les gouvernements du Québec et du Canada ce sont engagés à verser une somme maximale de 8 545 308 \$ à la ville pour des travaux admissibles. La ville doit également réaliser des investissements 4 675 838 \$ dans ces travaux. À la date des états financiers, 1 774 384 \$ a été comptabilisé à titre de revenu et un solde de 6 570 924 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs.

Les subventions pour le remboursement des intérêts sur les dettes à long terme totalisent 595 823 \$ sur une période de 20 ans. L'échéancier de ces subventions est de :

|                  |            |
|------------------|------------|
| 2022             | 65 726 \$  |
| 2023             | 61 426 \$  |
| 2024             | 57 298 \$  |
| 2025             | 53 566 \$  |
| 2026             | 49 901 \$  |
| 2027 et suivante | 307 906 \$ |

**Régie intermunicipale de gestion des installations sportives Beauharnois-Châteauguay**

Dans le cadre de programmes de subvention des infrastructures, le gouvernement du Québec s'est engagé à verser une somme maximale de 14 123 349 \$ à la régie pour des travaux admissibles devant être complétés au plus tard le 31 décembre 2026. La régie doit également réaliser des investissements 7 061 569 \$ dans ces travaux. À la date des états financiers, aucune somme n'a été constatée à titre de revenu. La part de la ville dans la subvention maximale et dans la somme à investir par la régie dans ces travaux, au taux de participation de la ville au 31 décembre 2021, représentent respectivement 2 965 903 \$ et 1 482 929 \$.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**22. Actifs éventuels**

S/O

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

À la suite du dépôt des états financiers de la Régie intermunicipale de gestion des installations sportives Beauharnois-Châteauguay pour les exercices 2019, 2020 et 2021 en 2022, la Ville de Beauharnois a procédé à la consolidation de ceux-ci dans son rapport financier de l'exercice terminé le 31 décembre 2021. Les chiffres de l'exercice terminé le 31 décembre 2020 présentés à des fins de comparaison ont été retraités.

Au 1er janvier 2020, les soldes de l'excédent accumulé, de la dette nette et de la trésorerie et équivalents de trésorerie ont été redressés de 2 047 165 \$, 5 551 905 \$ et 126 521 \$ respectivement, afin de refléter l'effet de la consolidation de la Régie pour les exercices antérieurs à cette date.

Les informations financières de l'exercice terminé le 31 décembre 2020 ont également été retraitées:

État des résultats

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| Revenus               | 99 030 \$  |
| Charges               | 236 313 \$ |
| Déficit de l'exercice | 137 283 \$ |

État de la situation financière

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| Encaisse                      | 93 608 \$             |
| Débiteurs                     | 361 424 \$            |
| Emprunts temporaires          | (452 521) \$          |
| Créditeurs et charges à payer | (32 129) \$           |
| Revenus reportés              | (211) \$              |
| Dette à long terme            | <u>(5 542 949) \$</u> |
| Dette nette                   | (5 572 778) \$        |
| Immobilisations               | 7 477 615 \$          |
| Autres actifs non financiers  | <u>5 045 \$</u>       |
| Excédent accumulé             | 1 909 882 \$          |

État des flux de trésorerie

|                             |             |
|-----------------------------|-------------|
| Activités de fonctionnement | (41 698) \$ |
| Activités d'investissement  |             |
| en immobilisations          | (64 162) \$ |
| Activités de financement    | 72 947 \$   |

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financier nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'administration municipale et du budget adopté par l'organisme contrôlé, après élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration municipale est également présentée dans les informations sectorielles.

**25. Instruments financiers**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**26 Incidence du Coronavirus (COVID-19) sur les états financiers**

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'éclosion d'un nouveau coronavirus (COVID-19) comme pandémie mondiale.

La ville a poursuivi ses activités malgré la pandémie. Tous les employés sont demeurés en poste mais l'accès aux citoyens a été restreint.

La ville n'a pas subi de perte de revenus en 2021 comparativement à 2020 et les charges de fonctionnement ont augmentées suite à la reprise des activités.

La ville prévoit que les impacts sur ses résultats et ses flux de trésorerie ne seront pas majeurs au cours du prochain exercice. S'il y a lieu, toute perturbation serait comptabilisée au moment où l'impact serait connu et lorsqu'il pourrait faire l'objet d'une évaluation.

**27. Données comparatives**

De plus, à des fins de comparaison avec celles de l'exercice courant, certaines données de l'exercice précédent ont été reclassées ou modifiées.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                             |    | Réalisations 2020         | Budget 2021               | Réalisations 2021         |                                |                                      | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                             |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>Revenus</b>                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| <b>Fonctionnement</b>                                                                       |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes                                                                                       | 1  | 21 884 150                | 22 836 999                | 22 304 836                |                                |                                      | 22 304 836                   |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                          | 2  | 629 664                   | 654 059                   | 615 545                   |                                |                                      | 615 545                      |
| Quotes-parts                                                                                | 3  |                           |                           |                           |                                | 394 186                              |                              |
| Transferts                                                                                  | 4  | 1 564 974                 | 1 731 080                 | 799 342                   |                                | 5 676                                | 805 018                      |
| Services rendus                                                                             | 5  | 860 458                   | 830 561                   | 899 544                   |                                | 121 666                              | 1 021 210                    |
| Imposition de droits                                                                        | 6  | 1 102 225                 | 1 216 290                 | 2 071 035                 |                                |                                      | 2 071 035                    |
| Amendes et pénalités                                                                        | 7  | 161 780                   | 140 000                   | 164 699                   |                                |                                      | 164 699                      |
| Revenus de placements de portefeuille                                                       | 8  |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Autres revenus d'intérêts                                                                   | 9  | 41 468                    | 165 000                   | 221 385                   |                                | 80                                   | 221 465                      |
| Autres revenus                                                                              | 10 | 658 425                   | 1 618 011                 | 16 242 004                |                                |                                      | 16 242 004                   |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 11 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|                                                                                             | 12 | 26 903 144                | 29 192 000                | 43 318 390                |                                | 521 608                              | 43 445 812                   |
| <b>Investissement</b>                                                                       |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Taxes                                                                                       | 13 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Quotes-parts                                                                                | 14 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Transferts                                                                                  | 15 | 671 231                   |                           | 5 697 117                 |                                |                                      | 5 697 117                    |
| Imposition de droits                                                                        | 16 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Autres revenus                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Contributions des promoteurs                                                                | 17 | 792 506                   |                           | 832 193                   |                                |                                      | 832 193                      |
| Autres                                                                                      | 18 | (10 675)                  |                           | 124 426                   |                                |                                      | 124 426                      |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux | 19 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 20 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
|                                                                                             | 21 | 1 453 062                 |                           | 6 653 736                 |                                |                                      | 6 653 736                    |
|                                                                                             | 22 | 28 356 206                | 29 192 000                | 49 972 126                |                                | 521 608                              | 50 099 548                   |
| <b>Charges</b>                                                                              |    |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Administration générale                                                                     | 23 | 4 138 793                 | 4 904 371                 | 5 394 589                 | 211 713                        |                                      | 5 606 302                    |
| Sécurité publique                                                                           | 24 | 4 746 777                 | 5 127 990                 | 4 957 476                 | 129 809                        |                                      | 5 087 285                    |
| Transport                                                                                   | 25 | 3 216 874                 | 3 147 738                 | 2 967 180                 | 2 137 692                      |                                      | 5 104 872                    |
| Hygiène du milieu                                                                           | 26 | 4 685 940                 | 5 384 634                 | 5 109 852                 | 1 482 936                      |                                      | 6 592 788                    |
| Santé et bien-être                                                                          | 27 | 86 496                    | 86 455                    | 94 943                    |                                |                                      | 94 943                       |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                     | 28 | 1 150 116                 | 1 365 305                 | 9 512 048                 | 25 458                         |                                      | 9 537 506                    |
| Loisirs et culture                                                                          | 29 | 2 681 388                 | 3 849 974                 | 3 162 920                 | 920 236                        | 402 699                              | 4 091 669                    |
| Réseau d'électricité                                                                        | 30 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Frais de financement                                                                        | 31 | 1 405 150                 | 1 477 908                 | 1 222 801                 |                                | 123 970                              | 1 346 771                    |
| Effet net des opérations de restructuration                                                 | 32 |                           |                           |                           |                                |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés             | 33 | 4 830 529                 |                           | 4 907 844 (               | 4 907 844 )                    |                                      |                              |
|                                                                                             | 34 | 26 942 063                | 25 344 375                | 37 329 653                |                                | 526 669                              | 37 462 136                   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                     | 35 | 1 414 143                 | 3 847 625                 | 12 642 473                |                                | (5 061)                              | 12 637 412                   |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                                                      |    | Réalisations 2020         | Budget 2021               |                           | Réalisations 2021                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                      |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                                                                              | 1  | 1 414 143                 | 3 847 625                 | 12 642 473                | (5 061)                              | 12 637 412                   |
| Moins : revenus d'investissement                                                                                                                     | 2  | ( 1 453 062 )             | ( )                       | ( 6 653 736 )             | ( )                                  | ( 6 653 736 )                |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>                                                     | 3  | (38 919)                  | 3 847 625                 | 5 988 737                 | (5 061)                              | 5 983 676                    |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement                                                                                                                                        | 4  | 4 830 529                 |                           | 4 907 844                 | 180 287                              | 5 088 131                    |
| Produit de cession                                                                                                                                   | 5  |                           |                           | 34 298                    |                                      | 34 298                       |
| (Gain) perte sur cession                                                                                                                             | 6  |                           |                           | (25 269)                  |                                      | (25 269)                     |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 7  |                           |                           | (350 159)                 |                                      | (350 159)                    |
|                                                                                                                                                      | 8  | 4 830 529                 |                           | 4 566 714                 | 180 287                              | 4 747 001                    |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Coût des propriétés vendues                                                                                                                          | 9  | 317 667                   |                           | 8 487 177                 |                                      | 8 487 177                    |
| Réduction de valeur / Reclassement                                                                                                                   | 10 |                           |                           | 350 159                   |                                      | 350 159                      |
|                                                                                                                                                      | 11 | 317 667                   |                           | 8 837 336                 |                                      | 8 837 336                    |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Remboursement ou produit de cession                                                                                                                  | 12 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| (Gain) perte sur remboursement ou sur cession                                                                                                        | 13 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur                                                                                                     | 14 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 15 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                                                             | 16 | 1 419 965                 |                           | 102 979                   |                                      | 102 979                      |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                                                               | 17 | ( 2 339 922 )             | ( 3 240 800 )             | ( 2 827 636 )             | ( 173 670 )                          | ( 3 001 306 )                |
|                                                                                                                                                      | 18 | (919 957)                 | (3 240 800)               | (2 724 657)               | (173 670)                            | (2 898 327)                  |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                                                                           | 19 | ( 1 083 413 )             | ( 36 825 )                | ( 1 405 061 )             | ( )                                  | ( 1 405 061 )                |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                                                                                                                   |    |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                                                                                     | 20 |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 21 | 422 443                   |                           | 425 270                   |                                      | 425 270                      |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 22 | (533 560)                 | (540 000)                 | (463 014)                 |                                      | (463 014)                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                                                                                            | 23 | 73 365                    | (30 000)                  | 101 932                   |                                      | 101 932                      |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                                                                                         | 24 |                           |                           |                           |                                      |                              |
|                                                                                                                                                      | 25 | (1 121 165)               | (606 825)                 | (1 340 873)               |                                      | (1 340 873)                  |
|                                                                                                                                                      | 26 | 3 107 074                 | (3 847 625)               | 9 338 520                 | 6 617                                | 9 345 137                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                        | 27 | 3 068 155                 |                           | 15 327 257                | 1 556                                | 15 328 813                   |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                                                      |      | Réalisations 2020         |                           | Réalisations 2021                    |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                                                      |      | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé¹ |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                                                                                                      | 1    | 1 453 062                 | 6 653 736                 |                                      | 6 653 736        |
| <b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>                                                                                                              |      |                           |                           |                                      |                  |
| <i>Ajouter (déduire)</i>                                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                  |
| <b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>                                                                                     |      |                           |                           |                                      |                  |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                                                            |      |                           |                           |                                      |                  |
| Administration générale                                                                                                                              | 2 (  | 16 780)(                  | 73 003)(                  | )(                                   | 73 003)          |
| Sécurité publique                                                                                                                                    | 3 (  | 65 763)(                  | 88 403)(                  | )(                                   | 88 403)          |
| Transport                                                                                                                                            | 4 (  | 940 116)(                 | 1 319 028)(               | )(                                   | 1 319 028)       |
| Hygiène du milieu                                                                                                                                    | 5 (  | 1 825 651)(               | 10 746 476)(              | )(                                   | 10 746 476)      |
| Santé et bien-être                                                                                                                                   | 6 (  | )(                        | )(                        | )(                                   | )                |
| Aménagement, urbanisme et développement                                                                                                              | 7 (  | 4 955)(                   | )(                        | )(                                   | )                |
| Loisirs et culture                                                                                                                                   | 8 (  | 1 049 119)(               | 718 874)(                 | 34 122)(                             | 752 996)         |
| Réseau d'électricité                                                                                                                                 | 9 (  | )(                        | )(                        | )(                                   | )                |
| Acquisition d'actifs incorporels achetés                                                                                                             | 10 ( | )(                        | )(                        | )(                                   | )(               |
|                                                                                                                                                      | 11 ( | 3 902 384)(               | 12 945 784)(              | 34 122)(                             | 12 979 906)      |
| <b>Propriétés destinées à la revente</b>                                                                                                             |      |                           |                           |                                      |                  |
| Acquisition                                                                                                                                          | 12 ( | 1 000 000)(               | )(                        | )(                                   | )                |
| <b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b> |      |                           |                           |                                      |                  |
| Émission ou acquisition                                                                                                                              | 13 ( | )(                        | )(                        | )(                                   | )                |
| <b>Financement</b>                                                                                                                                   |      |                           |                           |                                      |                  |
| Financement à long terme des activités d'investissement                                                                                              | 14   | 2 917 835                 | 1 785 364                 |                                      | 1 785 364        |
| <b>Affectations</b>                                                                                                                                  |      |                           |                           |                                      |                  |
| Activités de fonctionnement                                                                                                                          | 15   | 1 083 413                 | 1 405 061                 |                                      | 1 405 061        |
| Excédent accumulé                                                                                                                                    |      |                           |                           |                                      |                  |
| Excédent de fonctionnement non affecté                                                                                                               | 16   |                           |                           |                                      |                  |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                                                                   | 17   |                           |                           |                                      |                  |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                                                               | 18   | 145 908                   | 429 623                   |                                      | 429 623          |
|                                                                                                                                                      | 19   | 1 229 321                 | 1 834 684                 |                                      | 1 834 684        |
|                                                                                                                                                      | 20   | (755 228)                 | (9 325 736)               | (34 122)                             | (9 359 858)      |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>                                                                         | 21   | 697 834                   | (2 672 000)               | (34 122)                             | (2 706 122)      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                 |      | 2020         | Administration municipale | Administration municipale | 2021 | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|---------------------------|---------------------------|------|--------------------------------------|------------------------------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                        |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)                                | 1    | 822 139      |                           | 10 625 295                |      | 154 260                              | 10 779 555                   |
| Débiteurs (note 5)                                                              | 2    | 14 678 429   |                           | 15 164 337                |      | 355 670                              | 15 514 215                   |
| Prêts (note 6)                                                                  | 3    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Placements de portefeuille (note 7)                                             | 4    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux | 5    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                            | 6    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres actifs financiers (note 9)                                               | 7    | 8 358 564    |                           |                           |      |                                      |                              |
|                                                                                 | 8    | 23 859 132   |                           | 25 789 632                |      | 509 930                              | 26 293 770                   |
| <b>PASSIFS</b>                                                                  |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)              | 9    |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Emprunts temporaires (note 10)                                                  | 10   | 3 313 700    |                           | 1 328 044                 |      | 470 944                              | 1 798 988                    |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)                                         | 11   | 6 899 905    |                           | 7 045 098                 |      | 49 607                               | 7 088 913                    |
| Revenus reportés (note 12)                                                      | 12   | 675 013      |                           | 1 071 214                 |      | 37 760                               | 1 108 974                    |
| Dette à long terme (note 13)                                                    | 13   | 56 487 353   |                           | 55 108 634                |      | 5 385 877                            | 60 494 511                   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)                           | 14   |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres passifs (note 14)                                                        | 15   | 190 000      |                           | 190 000                   |      |                                      | 190 000                      |
|                                                                                 | 16   | 67 565 971   |                           | 64 742 990                |      | 5 944 188                            | 70 681 386                   |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>                                     | 17   | (43 706 839) |                           | (38 953 358)              |      | (5 434 258)                          | (44 387 616)                 |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                    |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles (note 15)                                           | 18   | 103 615 995  |                           | 111 995 065               |      | 7 331 450                            | 119 326 515                  |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                                     | 19   | 1 031 405    |                           | 552 633                   |      |                                      | 552 633                      |
| Stocks de fournitures                                                           | 20   | 331 708      |                           | 341 096                   |      |                                      | 341 096                      |
| Actifs incorporels achetés (note 17)                                            | 21   |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Autres actifs non financiers (note 18)                                          | 22   | 168 560      |                           | 147 866                   |      | 7 629                                | 155 495                      |
|                                                                                 | 23   | 105 147 668  |                           | 113 036 660               |      | 7 339 079                            | 120 375 739                  |
| <b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>                                              |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                                | 24   | (5 996 321)  |                           | 8 647 666                 |      | (21 609)                             | 8 626 057                    |
| Excédent de fonctionnement affecté                                              | 25   | 7 284 624    |                           | 7 542 624                 |      |                                      | 7 542 624                    |
| Réserves financières et fonds réservés                                          | 26   | 1 987 535    |                           | 2 136 691                 |      | 69 076                               | 2 205 767                    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                       | 27 ( | 1 460 321) ( |                           | 1 277 249) (              |      | ) (                                  | 1 277 249)                   |
| Financement des investissements en cours                                        | 28   | (1 220 847)  |                           | (4 008 612)               |      | (34 122)                             | (4 042 734)                  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                    | 29   | 60 846 159   |                           | 61 042 182                |      | 1 891 476                            | 62 933 658                   |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                                          | 30   |              |                           |                           |      |                                      |                              |
|                                                                                 | 31   | 61 440 829   |                           | 74 083 302                |      | 1 904 821                            | 75 988 123                   |
| Obligations contractuelles (note 19)                                            |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Droits contractuels (note 20)                                                   |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Passifs éventuels (note 21)                                                     |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |
| Actifs éventuels (note 22)                                                      |      |              |                           |                           |      |                                      |                              |

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                   |    | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-------------------------------------------------------------------|----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                   |    | Budget<br>2021            | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| Redressé note 23                                                  |    |                           |                      |                      |                      |
| Rémunération                                                      |    |                           |                      |                      |                      |
| Liée au programme Accès<br>entreprise Québec                      | 1  |                           |                      |                      |                      |
| Autre                                                             | 2  | 8 298 855                 | 7 440 454            | 7 549 246            | 7 010 394            |
| Charges sociales                                                  |    |                           |                      |                      |                      |
| Liées au programme Accès<br>entreprise Québec                     | 3  |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                            | 4  | 2 173 326                 | 1 848 747            | 1 862 774            | 1 661 111            |
| Biens et services                                                 |    |                           |                      |                      |                      |
| Services obtenus d'organismes municipaux                          |    |                           |                      |                      |                      |
| Compensations pour services municipaux                            | 5  |                           |                      |                      |                      |
| Ententes de services                                              |    |                           |                      |                      |                      |
| Services de transport collectif                                   | 6  |                           |                      |                      |                      |
| Autres services                                                   | 7  | 3 742 872                 | 3 739 434            | 3 739 434            | 3 662 533            |
| Autres biens et services                                          | 8  | 6 330 177                 | 13 812 211           | 13 517 618           | 5 203 251            |
| Frais de financement                                              |    |                           |                      |                      |                      |
| Intérêts et autres frais sur la dette à long terme<br>à la charge |    |                           |                      |                      |                      |
| De l'organisme municipal                                          | 9  | 1 238 646                 | 1 144 879            | 1 263 308            | 1 362 442            |
| D'autres organismes municipaux                                    | 10 |                           |                      |                      |                      |
| Du gouvernement du Québec                                         |    |                           |                      |                      |                      |
| et ses entreprises                                                | 11 | 160 165                   | 73 056               | 73 056               | 84 513               |
| D'autres tiers                                                    | 12 |                           |                      |                      |                      |
| Autres frais de financement                                       | 13 | 79 097                    | 4 866                | 10 407               | 91 637               |
| Contributions à des organismes                                    |    |                           |                      |                      |                      |
| Organismes municipaux                                             |    |                           |                      |                      |                      |
| Quotes-parts                                                      | 14 | 2 770 990                 | 2 761 846            | 2 761 846            | 2 622 686            |
| Transferts                                                        | 15 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                            | 16 |                           |                      |                      |                      |
| Autres organismes                                                 |    |                           |                      |                      |                      |
| Transferts                                                        | 17 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                            | 18 | 390 714                   | 311 925              | 311 925              | 63 609               |
| Amortissement                                                     |    |                           |                      |                      |                      |
| Immobilisations corporelles                                       | 19 |                           | 4 907 844            | 5 088 131            | 5 010 704            |
| Actifs incorporels achetés                                        | 20 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                            |    |                           |                      |                      |                      |
| ▪ mauvaise créance, réclamations                                  | 21 | 132 406                   | 1 255 710            | 1 255 710            | 381 470              |
| ▪ frais transactions                                              | 22 | 4 327                     | 5 022                | 5 022                | 5 120                |
| ▪ frais de repas                                                  | 23 | 22 800                    | 23 659               | 23 659               | 18 906               |
|                                                                   | 24 | 25 344 375                | 37 329 653           | 37 462 136           | 27 178 376           |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                              |     | 2021        | 2020        |
|--------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |     |             |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 1   | 8 626 057   | (6 019 486) |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 2   | 7 542 624   | 7 284 624   |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 3   | 2 205 767   | 1 987 535   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 4 ( | 1 277 249)( | 1 460 321)  |
| Financement des investissements en cours                     | 5   | (4 042 734) | (1 151 771) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 6   | 62 933 658  | 62 710 130  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 7   |             |             |
|                                                              | 8   | 75 988 123  | 63 350 711  |

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

|                                                   |    |           |             |
|---------------------------------------------------|----|-----------|-------------|
| Administration municipale                         | 9  | 8 647 666 | (5 996 321) |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 10 | (21 609)  | (23 165)    |
|                                                   | 11 | 8 626 057 | (6 019 486) |

**Excédent de fonctionnement affecté**

|                                                   |    |           |           |
|---------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Terrains industriels                            | 12 | 6 859 354 | 7 284 624 |
| ▪ Budget 2022                                     | 13 | 683 270   |           |
| ▪                                                 | 14 |           |           |
| ▪                                                 | 15 |           |           |
| ▪                                                 | 16 |           |           |
| ▪                                                 | 17 |           |           |
| ▪                                                 | 18 |           |           |
| ▪                                                 | 19 |           |           |
| ▪                                                 | 20 |           |           |
|                                                   | 21 | 7 542 624 | 7 284 624 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> |    |           |           |
| ▪                                                 | 22 |           |           |
| ▪                                                 | 23 |           |           |
| ▪                                                 | 24 |           |           |
|                                                   | 25 |           |           |
|                                                   | 26 | 7 542 624 | 7 284 624 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                             |    | 2021      | 2020      |
|-------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>          |    |           |           |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>               |    |           |           |
| Réserves financières - Administration municipale            |    |           |           |
| ▪                                                           | 27 |           |           |
| ▪                                                           | 28 |           |           |
| ▪                                                           | 29 |           |           |
| ▪                                                           | 30 |           |           |
| ▪                                                           | 31 |           |           |
|                                                             | 32 |           |           |
| Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats |    |           |           |
| ▪                                                           | 33 |           |           |
| ▪                                                           | 34 |           |           |
| ▪                                                           | 35 |           |           |
|                                                             | 36 |           |           |
| Fonds réservés                                              |    |           |           |
| Fonds de roulement                                          |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 37 | 978 009   | 920 275   |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 38 |           |           |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés          |    |           |           |
| Montant réservé pour le service de la dette à long terme    |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 39 | 1 022 944 | 1 047 287 |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 40 |           |           |
| Montant non réservé                                         |    |           |           |
| Administration municipale                                   | 41 | 135 738   | 19 973    |
| Organismes contrôlés et partenariats                        | 42 | 69 076    |           |
| Fonds local d'investissement                                | 43 |           |           |
| Fonds local de solidarité                                   | 44 |           |           |
| Autres                                                      |    |           |           |
| ▪                                                           | 45 |           |           |
| ▪                                                           | 46 |           |           |
|                                                             | 47 | 2 205 767 | 1 987 535 |
|                                                             | 48 | 2 205 767 | 1 987 535 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                | 2021 | 2020        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                                             |      |             |
| <b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>                                                               |      |             |
| Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables                        |      |             |
| Avantages sociaux futurs                                                                                       |      |             |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                                |      |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     | 49 ( | )(          |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 50 ( | )(          |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007                                                          |      |             |
| Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite                                                     |      |             |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008                                                              | 51 ( | )(          |
| Mesure d'allègement pour la COVID-19                                                                           | 52 ( | )(          |
| Autres                                                                                                         | 53 ( | )(          |
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs                             | 54 ( | )(          |
|                                                                                                                | 55 ( | )(          |
| Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement                                          | 56 ( | )(          |
| Assainissement des sites contaminés                                                                            | 57 ( | 30 000)(    |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert                                                                   | 58 ( | )(          |
| Autres                                                                                                         |      |             |
| ▪                                                                                                              | 59 ( | )(          |
| ▪                                                                                                              | 60 ( | )(          |
|                                                                                                                | 61 ( | 30 000)(    |
| Autres mesures d'allègement fiscal                                                                             |      |             |
| Mesures relatives à la TVQ                                                                                     |      |             |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 62 ( | )(          |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 63 ( | )(          |
| Mesures relatives à la COVID-19                                                                                |      |             |
| Utilisation du fonds général                                                                                   | 64 ( | )(          |
| Utilisation du fonds de roulement                                                                              | 65 ( | )(          |
| Autres                                                                                                         |      |             |
| ▪ Intérêt sur dette long terme                                                                                 | 66 ( | )(          |
| ▪                                                                                                              | 67 ( | )(          |
|                                                                                                                | 68 ( | )(          |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                                       |      |             |
| Mesure relative à la TVQ                                                                                       | 69 ( | )(          |
| Mesure relative à la COVID-19                                                                                  | 70 ( | )(          |
| Frais d'émission de la dette à long terme                                                                      | 71 ( | )(          |
| Dette à long terme liée au FLI et au FLS                                                                       | 72 ( | )(          |
| Autres                                                                                                         |      |             |
| ▪ Emprunt déficit antérieur                                                                                    | 73 ( | 1 148 400)( |
| ▪ Emprunt fuite majeure                                                                                        | 74 ( | 98 849)(    |
|                                                                                                                | 75 ( | 1 247 249)( |
| Éléments présentés à l'encontre des DCTP                                                                       |      |             |
| Financement des activités de fonctionnement                                                                    | 76   | 112 288     |
| Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement                                                          | 77   |             |
| Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI | 78   |             |
| Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement      | 79   |             |
| Autres                                                                                                         | 80   |             |
| ▪                                                                                                              | 81   | 112 288     |
|                                                                                                                | 82 ( | 1 277 249)( |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                              |       | 2021         | 2020        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|
| <b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>                                           |       |              |             |
| <b>Financement des investissements en cours</b>                                              |       |              |             |
| Financement non utilisé                                                                      | 83    | 399 539      | 1 990 285   |
| Investissements à financer                                                                   | 84 (  | 4 442 273)(  | 3 142 056)  |
|                                                                                              | 85    | (4 042 734)  | (1 151 771) |
| <b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>                          |       |              |             |
| <b>Éléments d'actif</b>                                                                      |       |              |             |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés                                    | 86    | 119 326 515  | 111 093 610 |
| Propriétés destinées à la revente                                                            | 87    | 552 633      | 9 389 969   |
| Prêts                                                                                        | 88    |              |             |
| Placements de portefeuille à titre d'investissement                                          | 89    |              |             |
| Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux              | 90    |              |             |
|                                                                                              | 91    | 119 879 148  | 120 483 579 |
| Ajustements aux éléments d'actif                                                             | 92    |              |             |
|                                                                                              | 93    | 119 879 148  | 120 483 579 |
| <b>Éléments de passif correspondant</b>                                                      |       |              |             |
| Dette à long terme                                                                           | 94 (  | 60 494 511)( | 62 030 302) |
| Frais reportés liés à la dette à long terme                                                  | 95 (  | 244 463)(    | 272 342)    |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme | 96    | 2 546 235    | 2 996 942   |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement                                              | 97    |              |             |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net                                           | 98    | 1 247 249    | 1 532 253   |
|                                                                                              | 99 (  | 56 945 490)( | 57 773 449) |
| Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif                        | 100 ( | )(           | )           |
|                                                                                              | 101 ( | 56 945 490)( | 57 773 449) |
|                                                                                              | 102   | 62 933 658   | 62 710 130  |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| Régimes de retraite enregistrés     | 1 |  |
| Régimes supplémentaires de retraite | 2 |  |

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

|                                                                                                                                                   | 2021   | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                     |        |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                                             | 3      |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                              | 4 ( )  | ( )  |
| Cotisations versées par l'employeur                                                                                                               | 5      |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                                             | 6      |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                                      |        |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                          | 7      |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                                | 8 ( )  | ( )  |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                              | 9      |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                                   | 10     |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value                                                             | 11     |      |
| Provision pour moins-value                                                                                                                        | 12 ( ) | ( )  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                                       | 13     |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>               |        |      |
| Nombre de régimes en cause                                                                                                                        | 14     |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                          | 15     |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                                | 16 ( ) | ( )  |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                                         | 17 ( ) | ( )  |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                       |        |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                | 18     |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                   | 19     |      |
|                                                                                                                                                   | 20     |      |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                               | 21 ( ) | ( )  |
| Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur                              | 22 ( ) | ( )  |
|                                                                                                                                                   | 23     |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                          | 24     |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value | 25     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                  | 26     |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                     | 27     |      |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                        | 28     |      |
| Autres                                                                                                                                            |        |      |
| ▪                                                                                                                                                 | 29     |      |
| ▪                                                                                                                                                 | 30     |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                        | 31     |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                       | 32     |      |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                       | 33 ( ) | ( )  |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                | 34     |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                              | 35     |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                                                 | 2021 | 2020    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                             |      |         |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                       | 36   |         |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                     | 37   | ( ) ( ) |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                          | 38   |         |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                             | 39   |         |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                      | 40   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)                            | 41   |         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances<br>émis par l'organisme municipal                           | 42   |         |
| Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u><br>comprises dans les obligations présentées à la ligne 8 | 43   |         |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur<br>des obligations présentée à la ligne 8                                            |      |         |
| Pour la réserve de restructuration                                                                                                              | 44   |         |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED                                                                                      | 45   |         |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)                                                                                                         | 46   |         |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                      |      |         |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                                                                                        |      |         |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                           | 47   | % %     |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                   | 48   | % %     |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                | 49   | % %     |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                               | 50   | % %     |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                   |      |         |
| ▪                                                                                                                                               | 51   |         |
| ▪                                                                                                                                               | 52   |         |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

|                                                 |    |  |
|-------------------------------------------------|----|--|
| Régimes d'avantages complémentaires de retraite | 53 |  |
| Autres avantages sociaux futurs                 | 54 |  |

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

|                                                                                                                                                  | 2021       | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|
| <b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>                                                                    |            |      |
| Actif (passif) au début de l'exercice                                                                                                            | 55         |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                             | 56 ( ) ( ) |      |
| Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur                                                                                       | 57         |      |
| Actif (passif) à la fin de l'exercice                                                                                                            | 58         |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>                                                                                     |            |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 59         |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 60 ( ) ( ) |      |
| Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation                                                                             | 61         |      |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)                                                                                  | 62         |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value                                  | 63         |      |
| Provision pour moins-value                                                                                                                       | 64 ( ) ( ) |      |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice                                                                      | 65         |      |
| <b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b> |            |      |
| Nombre de régimes et avantages en cause                                                                                                          | 66         |      |
| Valeur des actifs à la fin de l'exercice                                                                                                         | 67         |      |
| Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice                                                               | 68 ( ) ( ) |      |
| Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation                                                                                        | 69 ( ) ( ) |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                                                                         | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                                                                                             |      |      |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice                                                                                      | 70   |      |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime                                                                                         | 71   |      |
|                                                                                                                                                         | 72   |      |
| Cotisations salariales des employés                                                                                                                     | 73 ( | )(   |
| Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur | 74 ( | )(   |
|                                                                                                                                                         | 75   |      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)                                                                                                | 76   |      |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value       | 77   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime                                                                                        | 78   |      |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime                                                                                           | 79   |      |
| Variation de la provision pour moins-value                                                                                                              | 80   |      |
| Autres                                                                                                                                                  |      |      |
| ▪                                                                                                                                                       | 81   |      |
| ▪                                                                                                                                                       | 82   |      |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts                                                                                                              | 83   |      |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                             | 84   |      |
| Rendement espéré des actifs                                                                                                                             | 85 ( | )(   |
| Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)                                                                                                      | 86   |      |
| Charge de l'exercice                                                                                                                                    | 87   |      |
| <b>Informations complémentaires</b>                                                                                                                     |      |      |
| Rendement réel des actifs pour l'exercice                                                                                                               | 88   |      |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice                                                                                                             | 89 ( | )(   |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs                                                                                                  | 90   |      |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées                                                                     | 91   |      |
| Prestations versées au cours de l'exercice                                                                                                              | 92   |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice<br>(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)                                   | 93   |      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal                                      | 94   |      |
| Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60          | 95   |      |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)                                                                                                                 | 96   |      |
| <b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b><br>(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)                                  |      |      |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)                                                                                                                   | 97   | %    |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)                                                                                           | 98   | %    |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)                                                                                                        | 99   | %    |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)                                                                                                                       | 100  | %    |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                  | 101  | %    |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)                                                                                   | 102  | %    |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)                                                                                            | 103  |      |
| Autres hypothèses économiques                                                                                                                           |      |      |
| ▪                                                                                                                                                       | 104  |      |
| ▪                                                                                                                                                       | 105  |      |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 1

**Description des régimes et autres renseignements**

Le régime complémentaire de retraite pour les employés syndiqués de la ville est un régime à cotisations déterminées. La dépense est représentée par la cotisation due par la ville en contrepartie des services rendus par les employés au cours de l'exercice à un taux correspondant à 7,5 % du salaire brut versé à l'employé. L'employeur s'engage à injecter jusqu'à concurrence de 8 %, soit

7,5 % dans le fonds de pension RRFS-FTQ et 0,5 % dans Bâtirente si l'employé syndiqué augmente sa participation à un pourcentage équivalent ou supplémentaire. Toute participation supplémentaire à 7,5 % sera versée dans le REER collectif des employés (Bâtirente).

|                                                                                       |     | 2021    | 2020    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>                                                           |     |         |         |
| Cotisations de l'employeur                                                            |     |         |         |
| Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités | 107 |         |         |
| Régime de retraite par financement salarial                                           | 108 | 332 001 | 315 123 |
| Régime de retraite des employés municipaux du Québec                                  | 109 |         |         |
| Régime de retraite à prestations cibles                                               | 110 |         |         |
| Autres régimes                                                                        | 111 |         |         |
|                                                                                       | 112 | 332 001 | 315 123 |

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 2

**Description des régimes et autres renseignements**

Des employés bénéficient d'un régime enregistré d'épargne-retraite individuel où l'employeur contribue à un taux de 7,5 % de leur salaire annuel brut de l'année en cours et l'employeur peut hausser sa contribution jusqu'à 8 % si l'employé injecte dans son REER un pourcentage équivalent.

|                                      |     | 2021    | 2020    |
|--------------------------------------|-----|---------|---------|
| <b>Charge de l'exercice</b>          |     |         |         |
| Cotisations de l'employeur           |     |         |         |
| Régime volontaire d'épargne-retraite | 114 |         |         |
| Régime de retraite simplifié         | 115 |         |         |
| REER                                 | 116 | 153 596 | 148 699 |
| Autres régimes                       | 117 |         |         |
|                                      | 118 | 153 596 | 148 699 |

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

|                                                                                               |     | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|------|
| Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice | 119 |      | 5    |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

|                                                                |     | 2021   | 2020   |
|----------------------------------------------------------------|-----|--------|--------|
| <b>Cotisations des élus au RREM</b>                            | 120 | 7 509  | 6 847  |
| <b>Charge de l'exercice</b>                                    |     |        |        |
| Contributions de l'employeur au RREM                           | 121 | 47 071 | 23 073 |
| Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM | 122 | 5 614  | 5 681  |
|                                                                | 123 | 52 685 | 28 754 |

**Note**

L'écart entre 2020 et 2021 s'explique par l'ajustement de la contribution 2013 à 2020 au RREM d'un élu qui ne participait pas au régime mais qui aurait dû.

## **Renseignements financiers consolidés non audités**

# ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

| Non audité                                      | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                 | Budget<br>2021            | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| <b>TAXES</b>                                    |                           |                      |                      |                      |
| <b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>                   |                           |                      |                      |                      |
| Taxes générales                                 |                           |                      |                      |                      |
| Taxe foncière générale                          | 1                         | 17 747 719           | 17 331 476           | 17 148 206           |
| Taxes spéciales                                 |                           |                      |                      |                      |
| Service de la dette                             | 2                         | 294 745              | 281 399              | 289 297              |
| Activités de fonctionnement                     | 3                         |                      |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 4                         |                      |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de l'eau     | 5                         |                      |                      |                      |
| Réserve financière pour le service de la voirie | 6                         |                      |                      |                      |
| Taxes de secteur                                |                           |                      |                      |                      |
| Taxes spéciales                                 |                           |                      |                      |                      |
| Service de la dette                             | 7                         |                      |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                     | 8                         |                      |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 9                         |                      |                      |                      |
| Autres                                          | 10                        |                      |                      |                      |
|                                                 | 11                        | 18 042 464           | 17 612 875           | 17 437 503           |
| <b>SUR UNE AUTRE BASE</b>                       |                           |                      |                      |                      |
| Taxes, compensations et tarification            |                           |                      |                      |                      |
| Services municipaux                             |                           |                      |                      |                      |
| Eau                                             | 12                        | 1 737 644            | 1 673 353            | 1 748 289            |
| Égout                                           | 13                        | 1 530 514            | 1 483 466            | 1 334 158            |
| Traitement des eaux usées                       | 14                        |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                            | 15                        | 1 438 007            | 1 431 388            | 1 271 997            |
| Autres                                          |                           |                      |                      |                      |
| ▪ Bacs, tarif bacs et sacs                      | 16                        | 22 370               | 35 063               | 25 331               |
| ▪                                               | 17                        |                      |                      |                      |
| ▪                                               | 18                        |                      |                      |                      |
| Centres d'urgence 9-1-1                         | 19                        | 66 000               | 68 691               | 66 872               |
| Service de la dette                             | 20                        |                      |                      |                      |
| Pouvoir général de taxation                     | 21                        |                      |                      |                      |
| Activités de fonctionnement                     | 22                        |                      |                      |                      |
| Activités d'investissement                      | 23                        |                      |                      |                      |
|                                                 | 24                        | 4 794 535            | 4 691 961            | 4 446 647            |
| Taxes d'affaires                                |                           |                      |                      |                      |
| Sur l'ensemble de la valeur locative            | 25                        |                      |                      |                      |
| Autres                                          | 26                        |                      |                      |                      |
|                                                 | 27                        |                      |                      |                      |
|                                                 | 28                        | 4 794 535            | 4 691 961            | 4 446 647            |
|                                                 | 29                        | 22 836 999           | 22 304 836           | 21 884 150           |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                                  | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                    | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalizations<br/>2021</b> | <b>Réalizations<br/>2021</b> | <b>Réalizations<br/>2020</b> |
| <b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>                          |                                  |                              |                              |                              |
| <b>GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>                    |                                  |                              |                              |                              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement          |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 30                               | 20 157                       | 20 429                       | 20 160                       |
| Taxes sur une autre base                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 31                               |                              |                              |                              |
| Taxes d'affaires                                                   | 32                               |                              |                              |                              |
| Compensations pour les terres publiques                            | 33                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 34                               | 20 157                       | 20 429                       | 20 160                       |
| Immeubles des réseaux                                              |                                  |                              |                              |                              |
| Santé et services sociaux                                          | 35                               | 132 049                      | 114 762                      | 120 144                      |
| Cégeps et universités                                              | 36                               |                              |                              |                              |
| Écoles primaires et secondaires                                    | 37                               | 335 738                      | 311 264                      | 322 419                      |
|                                                                    | 38                               | 467 787                      | 426 026                      | 442 563                      |
| Autres immeubles                                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 39                               |                              |                              |                              |
| Taxes sur une autre base                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 40                               |                              |                              |                              |
| Taxes d'affaires                                                   | 41                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 42                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 43                               | 487 944                      | 446 455                      | 462 723                      |
| <b>GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>                    |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 44                               | 166 115                      | 169 090                      | 166 941                      |
| Taxes sur une autre base                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 45                               |                              |                              |                              |
| Taxes d'affaires                                                   | 46                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 47                               | 166 115                      | 169 090                      | 166 941                      |
| <b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>                                       |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes sur la valeur foncière                                       | 48                               |                              |                              |                              |
| Taxes sur une autre base                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes, compensations et tarification                               | 49                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 50                               |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES</b>                                                      |                                  |                              |                              |                              |
| Taxes foncières des entreprises                                    |                                  |                              |                              |                              |
| autoconsommatrices d'électricité                                   | 51                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                             | 52                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 53                               |                              |                              |                              |
|                                                                    | 54                               | 654 059                      | 615 545                      | 629 664                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                                                                           | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                             | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>TRANSFERTS</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>FONCTIONNEMENT</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                                                                              | 55                               |                              |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                                                                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Police                                                                                                      | 56                               |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                                                                           | 57                               |                              |                              |                              |
| Sécurité civile                                                                                             | 58                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 59                               |                              |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                                                                              |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                                                                           | 60                               | 88 232                       | 38 097                       | 38 097                       |
| Enlèvement de la neige                                                                                      | 61                               |                              |                              | 10 359                       |
| Autres                                                                                                      | 62                               |                              |                              |                              |
| Transport collectif                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                                                                                          | 63                               |                              |                              |                              |
| Transport adapté                                                                                            | 64                               |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                                                                                          | 65                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 66                               |                              |                              |                              |
| Transport aérien                                                                                            | 67                               |                              |                              |                              |
| Transport par eau                                                                                           | 68                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 69                               |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                                                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                                                                                |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable                                                         | 70                               | 55 934                       | 69 196                       | 69 196                       |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                                     | 71                               |                              |                              | 59 617                       |
| Traitement des eaux usées                                                                                   | 72                               |                              | 86 891                       | 86 891                       |
| Réseaux d'égout                                                                                             | 73                               |                              |                              | 19 599                       |
| Matières résiduelles                                                                                        |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                                                                            | 74                               | 63 795                       | 104 333                      | 104 333                      |
| Matières recyclables                                                                                        |                                  |                              |                              | 58 772                       |
| Collecte sélective                                                                                          |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                                                                       | 75                               |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement                                                                                      | 76                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 77                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 78                               |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                                                                                 | 79                               |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                                                                               | 80                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 81                               |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                                                                                   | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                     | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>FONCTIONNEMENT (suite)</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                                                                                     | 82                               |                              |                              |                              |
| Sécurité du revenu                                                                                                  | 83                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                              | 84                               |                              |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>                                                                      |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                                    | 85                               | 153                          | 153                          |                              |
| Rénovation urbaine                                                                                                  | 86                               |                              |                              | 512                          |
| Promotion et développement économique                                                                               | 87                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                              | 88                               |                              |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                                                                                               | 89                               | 8 000                        | 13 472                       | 6 491                        |
| Activités culturelles                                                                                               |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                                                                                       | 90                               | 78 041                       | 75 054                       | 91 559                       |
| Autres                                                                                                              | 91                               | 10 500                       |                              | 3 018                        |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                                                                         | 92                               |                              |                              |                              |
|                                                                                                                     | 93                               | 304 502                      | 381 520                      | 249 927                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                                                                           | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                             | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                   |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>INVESTISSEMENT</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                                                                              | 94                               |                              |                              |                              |
| <b>Sécurité publique</b>                                                                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Police                                                                                                      | 95                               |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                                                                           | 96                               |                              |                              |                              |
| Sécurité civile                                                                                             | 97                               |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 98                               |                              |                              |                              |
| <b>Transport</b>                                                                                            |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                                                                              |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                                                                           | 99                               | 401 972                      | 401 972                      | 10 000                       |
| Enlèvement de la neige                                                                                      | 100                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 101                              |                              |                              |                              |
| Transport collectif                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Transport en commun                                                                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Transport régulier                                                                                          | 102                              |                              |                              |                              |
| Transport adapté                                                                                            | 103                              |                              |                              |                              |
| Transport scolaire                                                                                          | 104                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 105                              |                              |                              |                              |
| Transport aérien                                                                                            | 106                              |                              |                              |                              |
| Transport par eau                                                                                           | 107                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 108                              |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                                                                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                                                                                |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable                                                         | 109                              | 135 129                      | 135 129                      |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                                                     | 110                              | 289 807                      | 289 807                      |                              |
| Traitement des eaux usées                                                                                   | 111                              | 3 972 430                    | 3 972 430                    | 661 231                      |
| Réseaux d'égout                                                                                             | 112                              | 869 279                      | 869 279                      |                              |
| Matières résiduelles                                                                                        |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                                                                            | 113                              |                              |                              |                              |
| Matières recyclables                                                                                        |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective                                                                                          |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                                                                       | 114                              |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement                                                                                      | 115                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 116                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 117                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                                                                                 | 118                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                                                                               | 119                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                      | 120                              |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                                                                                   | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                     | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| <b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE<br/>PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -<br/>INVESTISSEMENT (suite)</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                                                                                     | 121                              |                              |                              |                              |
| Sécurité du revenu                                                                                                  | 122                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                              | 123                              |                              |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>                                                                      |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                                                    | 124                              |                              |                              |                              |
| Rénovation urbaine                                                                                                  | 125                              |                              |                              |                              |
| Promotion et développement économique                                                                               | 126                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                              | 127                              |                              |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                                                                           |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                                                                                               | 128                              | 28 500                       | 28 500                       |                              |
| Activités culturelles                                                                                               |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                                                                                       | 129                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                                                                              | 130                              |                              |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                                                                         | 131                              |                              |                              |                              |
|                                                                                                                     | 132                              | 5 697 117                    | 5 697 117                    | 671 231                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non auditée</i>                                                                      | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                         | Budget<br>2021            | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| <b>TRANSFERTS (suite)</b>                                                               |                           |                      |                      |                      |
| <b>TRANSFERTS DE DROIT</b>                                                              |                           |                      |                      |                      |
| Regroupement municipal et réorganisation municipale                                     | 133                       |                      |                      |                      |
| Péréquation                                                                             | 134                       |                      |                      |                      |
| Neutralité                                                                              | 135                       |                      |                      |                      |
| Partage des redevances sur les ressources naturelles                                    | 136                       |                      |                      |                      |
| Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables                         | 137                       | 369 728              | 312 374              | 253 315              |
| Fonds de développement des territoires                                                  | 138                       |                      |                      |                      |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation | 139                       |                      |                      |                      |
| Partage de la croissance d'un point de la TVQ                                           | 140                       | 105 448              | 105 448              |                      |
| Dotation spéciale de fonctionnement                                                     | 141                       |                      |                      | 110 330              |
| Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC                      |                           |                      |                      |                      |
| du Fonds régions et ruralité - Volet 2                                                  | 142                       |                      |                      |                      |
| Autres                                                                                  | 143                       | 951 402              |                      | 951 402              |
|                                                                                         | 144                       | 1 426 578            | 417 822              | 1 315 047            |
| <b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>                                                             | 145                       | 1 731 080            | 6 502 135            | 2 236 205            |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                    | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                      | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>SERVICES RENDUS</b>                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Administration générale</b>                       |                                  |                              |                              |                              |
| Greffes et application de la loi                     | 146                              |                              |                              |                              |
| Évaluation                                           | 147                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 148                              |                              |                              | 1 445                        |
|                                                      | 149                              |                              |                              | 1 445                        |
| <b>Sécurité publique</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Police                                               | 150                              |                              |                              |                              |
| Sécurité incendie                                    | 151                              | 101 046                      | 101 046                      | 23 880                       |
| Sécurité civile                                      | 152                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 153                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 154                              | 101 046                      | 101 046                      | 23 880                       |
| <b>Transport</b>                                     |                                  |                              |                              |                              |
| Réseau routier                                       |                                  |                              |                              |                              |
| Voirie municipale                                    | 155                              |                              |                              |                              |
| Enlèvement de la neige                               | 156                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 157                              |                              |                              |                              |
| Transport collectif                                  | 158                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 159                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 160                              |                              |                              |                              |
| <b>Hygiène du milieu</b>                             |                                  |                              |                              |                              |
| Eau et égout                                         |                                  |                              |                              |                              |
| Approvisionnement et traitement de<br>l'eau potable  | 161                              |                              |                              |                              |
| Réseau de distribution de l'eau potable              | 162                              |                              |                              |                              |
| Traitement des eaux usées                            | 163                              |                              |                              |                              |
| Réseaux d'égout                                      | 164                              |                              |                              |                              |
| Matières résiduelles                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Déchets domestiques et assimilés                     | 165                              |                              |                              |                              |
| Matières recyclables                                 |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte sélective                                   |                                  |                              |                              |                              |
| Collecte et transport                                | 166                              |                              |                              |                              |
| Tri et conditionnement                               | 167                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 168                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 169                              |                              |                              |                              |
| Cours d'eau                                          | 170                              |                              |                              |                              |
| Protection de l'environnement                        | 171                              |                              |                              |                              |
| Autres                                               | 172                              |                              |                              |                              |
|                                                      | 173                              |                              |                              |                              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                                            | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                              | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                               |                                  |                              |                              |                              |
| <b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES<br/>MUNICIPAUX (suite)</b> |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                              | 174                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 175                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 176                              |                              |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>               |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                             | 177                              |                              |                              |                              |
| Rénovation urbaine                                           | 178                              |                              |                              |                              |
| Promotion et développement économique                        | 179                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 180                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 181                              |                              |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                                    |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                                        | 182                              |                              |                              |                              |
| Activités culturelles                                        |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                                | 183                              |                              |                              |                              |
| Autres                                                       | 184                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 185                              |                              |                              |                              |
| <b>Réseau d'électricité</b>                                  | 186                              |                              |                              |                              |
|                                                              | 187                              | 101 046                      | 101 046                      | 25 325                       |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| Non audité                                       |     | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|--------------------------------------------------|-----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                  |     | Budget<br>2021            | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| SERVICES RENDUS (suite)                          |     |                           |                      |                      |                      |
| AUTRES SERVICES RENDUS                           |     |                           |                      |                      |                      |
| Administration générale                          |     |                           |                      |                      |                      |
| Grefe et application de la loi                   | 188 |                           |                      |                      |                      |
| Évaluation                                       | 189 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 190 | 278 361                   | 313 866              | 313 866              | 317 446              |
|                                                  | 191 | 278 361                   | 313 866              | 313 866              | 317 446              |
| Sécurité publique                                |     |                           |                      |                      |                      |
| Police                                           | 192 |                           |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie                                | 193 | 50 000                    | 20 848               | 20 848               | 27 256               |
| Sécurité civile                                  | 194 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 195 |                           |                      |                      |                      |
|                                                  | 196 | 50 000                    | 20 848               | 20 848               | 27 256               |
| Transport                                        |     |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                                   |     |                           |                      |                      |                      |
| Voirie municipale                                | 197 |                           |                      |                      |                      |
| Enlèvement de la neige                           | 198 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 199 | 25 000                    | 46 165               | 46 165               | 114 308              |
| Transport collectif                              |     |                           |                      |                      |                      |
| Transport en commun                              |     |                           |                      |                      |                      |
| Transport régulier                               | 200 |                           |                      |                      |                      |
| Transport adapté                                 | 201 |                           |                      |                      |                      |
| Transport scolaire                               | 202 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 203 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 204 |                           |                      |                      |                      |
|                                                  | 205 | 25 000                    | 46 165               | 46 165               | 114 308              |
| Hygiène du milieu                                |     |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout                                     |     |                           |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 206 |                           |                      |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 207 |                           |                      |                      |                      |
| Traitement des eaux usées                        | 208 |                           |                      |                      |                      |
| Réseaux d'égout                                  | 209 |                           |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                             |     |                           |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 210 |                           |                      |                      |                      |
| Matières recyclables                             | 211 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 212 | 73 700                    | 112 825              | 112 825              | 87 422               |
| Cours d'eau                                      | 213 |                           |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement                    | 214 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                           | 215 | 8 000                     | 37 108               | 37 108               | 13 761               |
|                                                  | 216 | 81 700                    | 149 933              | 149 933              | 101 183              |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                              | <b>Administration municipale</b> |                              | <b>Données consolidées</b>   |                              |
|------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                                | <b>Budget<br/>2021</b>           | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2021</b> | <b>Réalisations<br/>2020</b> |
| <b>SERVICES RENDUS (suite)</b>                 |                                  |                              |                              |                              |
| <b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>          |                                  |                              |                              |                              |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                                  |                              |                              |                              |
| Logement social                                | 217                              |                              |                              |                              |
| Sécurité du revenu                             | 218                              |                              |                              |                              |
| Autres                                         | 219                              |                              |                              |                              |
|                                                | 220                              |                              |                              |                              |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                                  |                              |                              |                              |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 221                              |                              |                              |                              |
| Rénovation urbaine                             | 222                              |                              |                              |                              |
| Promotion et développement économique          | 223                              |                              |                              |                              |
| Autres                                         | 224                              |                              |                              |                              |
|                                                | 225                              |                              |                              |                              |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                                  |                              |                              |                              |
| Activités récréatives                          | 226                              | 390 125                      | 265 361                      | 387 027                      |
| Activités culturelles                          |                                  |                              |                              |                              |
| Bibliothèques                                  | 227                              | 5 375                        | 2 325                        | 2 368                        |
| Autres                                         | 228                              |                              |                              |                              |
|                                                | 229                              | 395 500                      | 267 686                      | 389 352                      |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 230                              |                              |                              |                              |
|                                                | 231                              | 830 561                      | 798 498                      | 920 164                      |
| <b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>               | 232                              | 830 561                      | 899 544                      | 1 021 210                    |
|                                                |                                  |                              |                              | 958 256                      |

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                                                                   |     | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                   |     | Budget<br>2021            | Réalizations<br>2021 | Réalizations<br>2021 | Réalizations<br>2020 |
| <b>IMPOSITION DE DROITS</b>                                                       |     |                           |                      |                      |                      |
| Licences et permis                                                                | 233 | 65 450                    | 85 762               | 85 762               | 83 570               |
| Droits de mutation immobilière                                                    | 234 | 1 150 000                 | 1 984 710            | 1 984 710            | 1 017 815            |
| Droits sur les carrières et sablières                                             | 235 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                            | 236 | 840                       | 563                  | 563                  | 840                  |
|                                                                                   | 237 | 1 216 290                 | 2 071 035            | 2 071 035            | 1 102 225            |
| <b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>                                                       |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 238 | 140 000                   | 164 699              | 164 699              | 161 780              |
| <b>REVENUS DE PLACEMENTS<br/>DE PORTEFEUILLE</b>                                  |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 239 |                           |                      |                      |                      |
| <b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>                                                  |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 240 | 165 000                   | 221 385              | 221 465              | 42 284               |
| <b>AUTRES REVENUS</b>                                                             |     |                           |                      |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles                            | 241 |                           | 25 269               | 25 269               |                      |
| Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés                             | 242 |                           |                      |                      |                      |
| Produit de cession de propriétés destinées à la revente                           | 243 | 1 590 511                 | 16 167 629           | 16 167 629           | 525 002              |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements              | 244 |                           |                      |                      |                      |
| Contributions des promoteurs                                                      | 245 |                           | 832 193              | 832 193              | 792 506              |
| Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence | 246 |                           |                      |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux                                           | 247 |                           |                      |                      |                      |
| Autres contributions                                                              | 248 |                           |                      |                      |                      |
| Redevances réglementaires                                                         | 249 |                           |                      |                      |                      |
| Autres                                                                            | 250 | 27 500                    | 173 532              | 173 532              | 123 164              |
|                                                                                   | 251 | 1 618 011                 | 17 198 623           | 17 198 623           | 1 440 672            |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE<br/>RESTRUCTURATION</b>                            |     |                           |                      |                      |                      |
|                                                                                   | 252 |                           |                      |                      |                      |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                      |    | Administration municipale           |                                     |                                |           | Données consolidées |              |
|--------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                      |    | Budget 2021                         | Réalizations 2021                   |                                |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                      |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total     | 2021                | 2020         |
| <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Conseil                              | 1  | 484 891                             | 407 681                             | 2 785                          | 410 466   | 410 466             | 463 740      |
| Greffe et application de la loi      | 2  | 520 404                             | 548 440                             | 8 731                          | 557 171   | 557 171             | 713 724      |
| Gestion financière et administrative | 3  | 1 593 111                           | 1 389 784                           | 188 562                        | 1 578 346 | 1 578 346           | 1 652 810    |
| Évaluation                           | 4  | 92 809                              | 93 527                              |                                | 93 527    | 93 527              | 153 885      |
| Gestion du personnel                 | 5  | 514 913                             | 345 142                             | 458                            | 345 600   | 345 600             | 312 113      |
| Autres                               |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| ▪ T.I, communication, SAAQ           | 6  | 1 698 243                           | 2 610 015                           | 11 177                         | 2 621 192 | 2 621 192           | 1 035 910    |
| ▪                                    | 7  |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
|                                      | 8  | 4 904 371                           | 5 394 589                           | 211 713                        | 5 606 302 | 5 606 302           | 4 332 182    |
| <b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>             |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Police                               | 9  | 3 689 711                           | 3 737 339                           |                                | 3 737 339 | 3 737 339           | 3 638 632    |
| Sécurité incendie                    | 10 | 1 338 311                           | 1 125 383                           | 129 017                        | 1 254 400 | 1 254 400           | 1 149 576    |
| Sécurité civile                      | 11 | 4 571                               | 4 572                               |                                | 4 572     | 4 572               | 4 571        |
| Autres                               | 12 | 95 397                              | 90 182                              | 792                            | 90 974    | 90 974              | 72 632       |
|                                      | 13 | 5 127 990                           | 4 957 476                           | 129 809                        | 5 087 285 | 5 087 285           | 4 865 411    |
| <b>TRANSPORT</b>                     |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Réseau routier                       |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14 | 1 931 224                           | 1 880 387                           | 1 965 953                      | 3 846 340 | 3 846 340           | 4 131 264    |
| Enlèvement de la neige               | 15 | 555 888                             | 450 982                             | 20 202                         | 471 184   | 471 184             | 385 504      |
| Éclairage des rues                   | 16 | 179 300                             | 144 682                             | 125 087                        | 269 769   | 269 769             | 286 662      |
| Circulation et stationnement         | 17 | 75 141                              | 81 077                              | 25 955                         | 107 032   | 107 032             | 82 078       |
| Transport collectif                  |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Transport en commun                  | 18 | 406 185                             | 410 052                             | 495                            | 410 547   | 410 547             | 406 052      |
| Transport aérien                     | 19 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Transport par eau                    | 20 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Autres                               | 21 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
|                                      | 22 | 3 147 738                           | 2 967 180                           | 2 137 692                      | 5 104 872 | 5 104 872           | 5 291 560    |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                                       | Administration municipale           |                                     |                                |           | Données consolidées |              |           |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|-----------|
|                                                  | Budget 2021                         | Réalizations 2021                   |                                |           | Réalizations        | Réalizations |           |
|                                                  | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total     | 2021                | 2020         |           |
| HYGIÈNE DU MILIEU                                |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Eau et égout                                     |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                                  | 1 272 508                           | 1 134 248                      | 336 700   | 1 470 948           | 1 470 948    | 1 382 978 |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 24                                  | 456 016                             | 646 946                        | 204 665   | 851 611             | 851 611      | 978 192   |
| Traitement des eaux usées                        | 25                                  | 1 089 182                           | 840 952                        | 484 615   | 1 325 567           | 1 325 567    | 1 190 325 |
| Réseaux d'égout                                  | 26                                  | 450 581                             | 485 836                        | 437 882   | 923 718             | 923 718      | 843 928   |
| Matières résiduelles                             |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Déchets domestiques et assimilés                 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Collecte et transport                            | 27                                  | 213 328                             | 242 800                        | 5 545     | 248 345             | 248 345      | 231 625   |
| Élimination                                      | 28                                  | 306 634                             | 258 312                        |           | 258 312             | 258 312      | 245 348   |
| Matières recyclables                             |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Collecte sélective                               |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Collecte et transport                            | 29                                  | 462 160                             | 531 759                        | 2 470     | 534 229             | 534 229      | 349 130   |
| Tri et conditionnement                           | 30                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Matières organiques                              |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Collecte et transport                            | 31                                  | 358 815                             | 353 016                        |           | 353 016             | 353 016      | 373 093   |
| Traitement                                       | 32                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Matériaux secs                                   | 33                                  | 543 535                             | 381 724                        | 9 211     | 390 935             | 390 935      | 374 459   |
| Autres                                           | 34                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Plan de gestion                                  | 35                                  | 60 954                              | 60 954                         |           | 60 954              | 60 954       | 54 317    |
| Autres                                           | 36                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Cours d'eau                                      | 37                                  | 16 445                              | 16 445                         |           | 16 445              | 16 445       | 12 713    |
| Protection de l'environnement                    | 38                                  | 152 508                             | 154 893                        | 1 848     | 156 741             | 156 741      | 137 179   |
| Autres                                           | 39                                  | 1 968                               | 1 967                          |           | 1 967               | 1 967        | 2 148     |
|                                                  | 40                                  | 5 384 634                           | 5 109 852                      | 1 482 936 | 6 592 788           | 6 592 788    | 6 175 435 |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE                               |                                     |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Logement social                                  | 41                                  | 86 455                              | 94 943                         |           | 94 943              | 94 943       | 86 496    |
| Sécurité du revenu                               | 42                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
| Autres                                           | 43                                  |                                     |                                |           |                     |              |           |
|                                                  | 44                                  | 86 455                              | 94 943                         |           | 94 943              | 94 943       | 86 496    |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                              | Administration municipale              |                                        |                                   |         |                      | Données consolidées  |           |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|---------|----------------------|----------------------|-----------|
|                                         | Budget 2021                            | Réalizations 2021                      |                                   |         | Réalizations<br>2021 | Réalizations<br>2020 |           |
|                                         | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total   |                      |                      |           |
|                                         |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage        | 45                                     | 749 608                                | 542 264                           | 25 458  | 567 722              | 567 722              | 543 267   |
| Rénovation urbaine                      |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Biens patrimoniaux                      | 46                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Autres biens                            | 47                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Promotion et développement économique   |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Industries et commerces                 | 48                                     | 605 794                                | 472 703                           |         | 472 703              | 472 703              | 313 640   |
| Tourisme                                | 49                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Autres                                  | 50                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Autres                                  | 51                                     | 9 903                                  | 8 497 081                         |         | 8 497 081            | 8 497 081            | 320 683   |
|                                         | 52                                     | 1 365 305                              | 9 512 048                         | 25 458  | 9 537 506            | 9 537 506            | 1 177 590 |
| LOISIRS ET CULTURE                      |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Activités récréatives                   |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Centres communautaires                  | 53                                     | 500 541                                | 345 107                           | 240 665 | 585 772              | 585 772              | 684 390   |
| Patinoires intérieures et extérieures   | 54                                     | 562 440                                | 410 934                           | 155 705 | 566 639              | 566 639              | 705 327   |
| Piscines, plages et ports de plaisance  | 55                                     | 418 438                                | 412 114                           | 7 484   | 419 598              | 422 917              | 520 297   |
| Parcs et terrains de jeux               | 56                                     | 786 457                                | 609 509                           | 182 906 | 792 415              | 797 609              | 792 429   |
| Parcs régionaux                         | 57                                     | 52 288                                 | 52 288                            |         | 52 288               | 52 288               | 62 438    |
| Expositions et foires                   | 58                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Autres                                  | 59                                     | 483 236                                | 357 805                           | 20 947  | 378 752              | 378 752              | (166 968) |
|                                         | 60                                     | 2 803 400                              | 2 187 757                         | 607 707 | 2 795 464            | 2 803 977            | 2 597 913 |
| Activités culturelles                   |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Centres communautaires                  | 61                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Bibliothèques                           | 62                                     | 487 729                                | 477 881                           | 290 547 | 768 428              | 768 428              | 826 179   |
| Patrimoine                              |                                        |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Musées et centres d'exposition          | 63                                     | 197 549                                | 208 168                           | 1 035   | 209 203              | 209 203              | 247 046   |
| Autres ressources du patrimoine         | 64                                     |                                        |                                   |         |                      |                      |           |
| Autres                                  | 65                                     | 361 296                                | 289 114                           | 20 947  | 310 061              | 310 061              | 39 972    |
|                                         | 66                                     | 1 046 574                              | 975 163                           | 312 529 | 1 287 692            | 1 287 692            | 1 113 197 |
|                                         | 67                                     | 3 849 974                              | 3 162 920                         | 920 236 | 4 083 156            | 4 091 669            | 3 711 110 |

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                                                                        |    | Administration municipale           |                                     |                                |           | Données consolidées |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|--------------|
|                                                                                        |    | Budget 2021                         | Réalizations 2021                   |                                |           | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                        |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total     | 2021                | 2020         |
| <b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>                                                            | 68 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| <b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>                                                            |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Dette à long terme                                                                     |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Intérêts                                                                               | 69 | 1 238 646                           | 1 095 672                           |                                | 1 095 672 | 1 197 094           | 1 304 315    |
| Autres frais                                                                           | 70 | 160 165                             | 122 263                             |                                | 122 263   | 139 270             | 142 640      |
| Autres frais de financement                                                            |    |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Avantages sociaux futurs                                                               | 71 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| Autres                                                                                 | 72 | 79 097                              | 4 866                               |                                | 4 866     | 10 407              | 91 637       |
|                                                                                        | 73 | 1 477 908                           | 1 222 801                           |                                | 1 222 801 | 1 346 771           | 1 538 592    |
| <b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>                                     | 74 |                                     |                                     |                                |           |                     |              |
| <b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b> | 75 |                                     | 4 907 844 (                         | 4 907 844 )                    |           |                     |              |

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

|                                                                                                                           |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories                                                      | 2 |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées | 2 |
| Analyse de la dette à long terme consolidée                                                                               | 3 |
| Endettement total net à long terme consolidé                                                                              | 4 |
| Analyse de la charge de quotes-parts consolidée                                                                           | 5 |

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets | 7  |
| Analyse de la rémunération non consolidée                            | 8  |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources          | 8  |
| Frais de financement non consolidés par activités                    | 9  |
| Rémunération des élus                                                | 10 |

## Autres renseignements

|               |    |
|---------------|----|
| Questionnaire | 11 |
|---------------|----|

## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

| Non audité                  |    | Administration<br>municipale | Données consolidées  |                      |
|-----------------------------|----|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                             |    | Réalisations<br>2021         | Réalisations<br>2021 | Réalisations<br>2020 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES |    |                              |                      |                      |
| Infrastructures             |    |                              |                      |                      |
|                             | 1  | 527 231                      | 527 231              | 293 403              |
|                             | 2  | 87 586                       | 87 586               | 42 886               |
|                             | 3  | 8 174 927                    | 8 174 927            | 1 003 495            |
|                             | 4  | 1 849 546                    | 1 849 546            | 412 300              |
|                             | 5  |                              |                      |                      |
|                             | 6  | 981 420                      | 981 420              | 522 613              |
|                             | 7  |                              |                      |                      |
|                             | 8  | 22 898                       | 22 898               | 38 435               |
|                             | 9  |                              |                      | 940                  |
|                             | 10 | 48 379                       | 48 379               | 15 730               |
|                             | 11 |                              |                      | 2 142                |
|                             | 12 |                              |                      |                      |
| Bâtiments                   |    |                              |                      |                      |
|                             | 13 | 10 406                       | 10 406               | 1 566                |
|                             | 14 | 632 775                      | 666 897              | 1 080 901            |
|                             | 15 |                              |                      |                      |
| Améliorations locatives     |    |                              |                      |                      |
| Véhicules                   |    |                              |                      |                      |
|                             | 16 |                              |                      |                      |
|                             | 17 | 265 345                      | 265 345              | 458 809              |
|                             | 18 | 139 193                      | 139 193              | 43 457               |
|                             | 19 | 206 078                      | 206 078              | 49 869               |
|                             | 20 |                              |                      |                      |
|                             | 21 |                              |                      |                      |
|                             | 22 | 12 945 784                   | 12 979 906           | 3 966 546            |

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                                                             |    |            |            |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|------------|------------|-----------|
| Infrastructures autres que pour nouveau développement                       |    |            |            |           |
| Conduites d'eau potable                                                     | 23 | 379 696    | 379 696    | 170 067   |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 24 | 87 586     | 87 586     | 42 886    |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 25 | 8 174 927  | 8 174 927  | 1 003 495 |
| Conduites d'égout                                                           | 26 | 1 450 845  | 1 450 845  | 8 286     |
| Autres infrastructures                                                      | 27 | 764 030    | 764 030    | 128 114   |
| Infrastructures pour nouveau développement<br>(ouverture de nouvelles rues) |    |            |            |           |
| Conduites d'eau potable                                                     | 28 | 147 535    | 147 535    | 123 336   |
| Usines de traitement de l'eau potable                                       | 29 |            |            |           |
| Usines et bassins d'épuration                                               | 30 |            |            |           |
| Conduites d'égout                                                           | 31 | 398 701    | 398 701    | 404 014   |
| Autres infrastructures                                                      | 32 | 288 667    | 288 667    | 451 746   |
| Autres immobilisations corporelles                                          | 33 | 1 253 797  | 1 287 919  | 1 634 602 |
|                                                                             | 34 | 12 945 784 | 12 979 906 | 3 966 546 |

# ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE

## EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**Non audité**

|                                                                                                               |      | <b>Solde au<br/>1<sup>er</sup> janvier</b> | <b>Augmentation</b> | <b>Diminution</b> | <b>Solde au<br/>31 décembre</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|
| <b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b> |      |                                            |                     |                   |                                 |
| Par l'organisme municipal                                                                                     |      |                                            |                     |                   |                                 |
| Emprunts refinancés par anticipation                                                                          | 1    |                                            |                     |                   |                                 |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme                                           |      |                                            |                     |                   |                                 |
| Excédent de fonctionnement affecté                                                                            | 2    |                                            |                     |                   |                                 |
| Réserves financières et fonds réservés                                                                        | 3    | 1 047 287                                  |                     | 24 343            | 1 022 944                       |
| Fonds d'amortissement                                                                                         | 4    |                                            |                     |                   |                                 |
| Montant à la charge                                                                                           |      |                                            |                     |                   |                                 |
| D'une partie des contribuables ou des municipalités membres                                                   | 5    | 4 780 866                                  |                     | 421 374           | 4 359 492                       |
| De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres                                                  | 6    | 53 477 549                                 | 1 888 343           | 2 555 589         | 52 810 303                      |
| De la municipalité (Société de transport en commun)                                                           | 7    |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 8    | 59 305 702                                 | 1 888 343           | 3 001 306         | 58 192 739                      |
| Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)                                   |      |                                            |                     |                   |                                 |
| Débiteurs                                                                                                     |      |                                            |                     |                   |                                 |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                                                                     | 9    | 2 996 942                                  |                     | 450 707           | 2 546 235                       |
| Organismes municipaux                                                                                         | 10   |                                            |                     |                   |                                 |
| Autres tiers                                                                                                  | 11   |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 12   | 2 996 942                                  |                     | 450 707           | 2 546 235                       |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette                                         | 13   |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 14   | 2 996 942                                  |                     | 450 707           | 2 546 235                       |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs                                   | 15   |                                            |                     |                   |                                 |
| Autres                                                                                                        | 16   |                                            |                     |                   |                                 |
|                                                                                                               | 17   | 2 996 942                                  |                     | 450 707           | 2 546 235                       |
|                                                                                                               | 18   | 62 302 644                                 | 1 888 343           | 3 452 013         | 60 738 974                      |
| Dettes en cours de refinancement                                                                              | 19 ( | )                                          |                     |                   | )                               |
| Reclassement / Redressement                                                                                   | 20   |                                            |                     |                   |                                 |
| <b>Dettes à long terme</b>                                                                                    | 21   | 62 302 644                                 | 1 888 343           | 3 452 013         | 60 738 974                      |

**Note**

# **ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ** **AU 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                                                                                                                                                                                                                          |    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|
| <b>Administration municipale</b>                                                                                                                                                                                         |    |            |
| Dette à long terme                                                                                                                                                                                                       | 1  | 55 299 000 |
| <b>Ajouter</b>                                                                                                                                                                                                           |    |            |
| Activités d'investissement à financer                                                                                                                                                                                    | 2  | 4 408 151  |
| Activités de fonctionnement à financer                                                                                                                                                                                   | 3  |            |
| Dette en cours de refinancement                                                                                                                                                                                          | 4  |            |
| Autres                                                                                                                                                                                                                   |    |            |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 5  |            |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 6  |            |
| <b>Déduire</b>                                                                                                                                                                                                           |    |            |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                                                                                                                                                               |    |            |
| Excédent accumulé                                                                                                                                                                                                        |    |            |
| Fonds d'amortissement                                                                                                                                                                                                    | 7  |            |
| Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé                                                                                                                                                                         | 8  | 1 022 944  |
| Débiteurs                                                                                                                                                                                                                | 9  | 2 546 235  |
| Autres montants                                                                                                                                                                                                          | 10 |            |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                                                                                                                                                                   | 11 |            |
| Autres                                                                                                                                                                                                                   |    |            |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 12 |            |
| ▪                                                                                                                                                                                                                        | 13 |            |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                                                                                                                                                              | 14 | 56 137 972 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>                                                                                                                 |    |            |
| Endettement net à long terme                                                                                                                                                                                             | 15 | 5 441 832  |
| Endettement net à long terme                                                                                                                                                                                             | 16 | 61 579 804 |
| <b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>                                                                                                                                          |    |            |
| Municipalité régionale de comté                                                                                                                                                                                          | 17 | 668 021    |
| Communauté métropolitaine                                                                                                                                                                                                | 18 | 225 000    |
| Autres organismes                                                                                                                                                                                                        | 19 | 844 690    |
| Endettement total net à long terme                                                                                                                                                                                       | 20 | 63 317 515 |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)                                                                                                          | 21 |            |
| Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération                                                                                                                                    | 22 |            |
|                                                                                                                                                                                                                          | 23 |            |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)                                                                                                                     | 24 | 63 317 515 |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)                                                                                                                                        | 25 |            |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global) | 26 |            |

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>                              | Administration municipale |                      | Données consolidées  |                      |
|------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                | Budget<br>2021            | Réalizations<br>2021 | Réalizations<br>2021 | Réalizations<br>2020 |
| <b>Administration générale</b>                 |                           |                      |                      |                      |
| Greffé et application de la loi                | 1                         | 9 282                | 19 009               | 9 630                |
| Évaluation                                     | 2                         | 90 709               | 90 709               | 151 449              |
| Autres                                         | 3                         | 132 715              | 133 391              | 143 361              |
| <b>Sécurité publique</b>                       |                           |                      |                      |                      |
| Police                                         | 4                         |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie                              | 5                         | 15 680               | 15 680               | 15 760               |
| Sécurité civile                                | 6                         | 4 571                | 4 571                | 4 571                |
| Autres                                         | 7                         |                      |                      |                      |
| <b>Transport</b>                               |                           |                      |                      |                      |
| Réseau routier                                 | 8                         |                      |                      |                      |
| Transport collectif                            | 9                         | 403 560              | 403 560              | 394 064              |
| Autres                                         | 10                        |                      |                      |                      |
| <b>Hygiène du milieu</b>                       |                           |                      |                      |                      |
| Eau et égout                                   | 11                        |                      |                      |                      |
| Matières résiduelles                           | 12                        | 1 174 967            | 1 177 001            | 1 038 992            |
| Cours d'eau                                    | 13                        | 16 445               | 16 445               | 12 713               |
| Protection de l'environnement                  | 14                        |                      |                      |                      |
| Autres                                         | 15                        | 1 968                | 1 967                | 2 148                |
| <b>Santé et bien-être</b>                      |                           |                      |                      |                      |
| Logement social                                | 16                        | 86 455               | 86 420               | 86 496               |
| Autres                                         | 17                        |                      |                      |                      |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b> |                           |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage               | 18                        | 72 833               | 71 900               | 72 366               |
| Rénovation urbaine                             | 19                        |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économique          | 20                        | 150 206              | 150 203              | 145 333              |
| Autres                                         | 21                        | 9 903                | 9 903                | 3 015                |
| <b>Loisirs et culture</b>                      |                           |                      |                      |                      |
| Activités récréatives                          | 22                        | 568 401              | 547 547              | 509 027              |
| Activités culturelles                          | 23                        | 33 295               | 33 540               | 33 761               |
| <b>Réseau d'électricité</b>                    | 24                        |                      |                      |                      |
|                                                | 25                        | 2 770 990            | 2 761 846            | 2 622 686            |

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

|                      |   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|----------------------|---|-------------|-------------|
| Rémunération         | 1 |             |             |
| Charges sociales     | 2 |             |             |
| Biens et services    | 3 | 12 924 782  | 3 811 510   |
| Frais de financement | 4 | 21 002      | 90 874      |
| Autres               | 5 |             |             |
|                      | 6 | 12 945 784  | 3 902 384   |

### ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

|                                                    |    | Effectifs<br>personnes/<br>année <sup>2</sup> | Semaine<br>normale<br>(heures) | Nombre d'heures<br>rémunérées au<br>cours de l'exercice | Rémunération | Charges<br>sociales | Total <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------------|
| <b>Administration municipale</b>                   |    |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Cadres et contremaîtres                            | 1  | 26,00                                         | 35,15                          | 35 276,25                                               | 2 029 322    | 502 727             | 2 532 049          |
| Professionnels                                     | 2  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Cols blancs                                        | 3  | 66,00                                         | 34,00                          | 62 557,88                                               | 1 780 404    | 428 906             | 2 209 310          |
| Cols bleus                                         | 4  | 57,00                                         | 40,00                          | 93 296,45                                               | 2 937 171    | 769 909             | 3 707 080          |
| Policiers                                          | 5  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
| Pompiers                                           | 6  | 38,00                                         | 7,50                           | 14 760,25                                               | 444 051      | 70 483              | 514 534            |
| Conducteurs et opérateurs<br>(transport en commun) | 7  |                                               |                                |                                                         |              |                     |                    |
|                                                    | 8  | 187,00                                        |                                | 205 890,83                                              | 7 190 948    | 1 772 025           | 8 962 973          |
| Élus                                               | 9  | 7,00                                          |                                |                                                         | 249 506      | 76 722              | 326 228            |
|                                                    | 10 | 194,00                                        |                                |                                                         | 7 440 454    | 1 848 747           | 9 289 201          |

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

### ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|                                                  |    | Gouvernement du Québec |                | Gouvernement<br>du Canada | ARTM/MRC/<br>Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total     |
|--------------------------------------------------|----|------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                  |    | Fonctionnement         | Investissement |                           |                                                               |           |
| Transport en commun                              | 11 |                        |                |                           |                                                               |           |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |                                                               |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 | 69 196                 | 41 291         | 93 838                    |                                                               | 204 325   |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 |                        | 88 556         | 201 251                   |                                                               | 289 807   |
| Traitement des eaux usées                        | 14 | 86 891                 | 3 927 828      | 44 602                    |                                                               | 4 059 321 |
| Réseaux d'égout                                  | 15 |                        | 265 626        | 603 653                   |                                                               | 869 279   |
| Autres                                           | 16 | 226 548                | 115 462        | 262 395                   | 469 322                                                       | 1 073 727 |
|                                                  | 17 | 382 635                | 4 438 763      | 1 205 739                 | 469 322                                                       | 6 496 459 |

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

|                                                  |    | 2021      | 2020      |
|--------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| <b>Administration générale</b>                   |    |           |           |
| Greffes et application de la loi                 | 1  |           |           |
| Évaluation                                       | 2  |           |           |
| Autres                                           | 3  | 25 922    | 71 576    |
|                                                  | 4  | 25 922    | 71 576    |
| <b>Sécurité publique</b>                         |    |           |           |
| Police                                           | 5  |           |           |
| Sécurité incendie                                | 6  | 14 315    | 16 141    |
| Sécurité civile                                  | 7  |           |           |
| Autres                                           | 8  |           |           |
|                                                  | 9  | 14 315    | 16 141    |
| <b>Transport</b>                                 |    |           |           |
| Réseau routier                                   |    |           |           |
| Voirie municipale                                | 10 | 266 579   | 284 551   |
| Enlèvement de la neige                           | 11 |           |           |
| Autres                                           | 12 |           |           |
| Transport collectif                              | 13 |           |           |
| Autres                                           | 14 |           |           |
|                                                  | 15 | 266 579   | 284 551   |
| <b>Hygiène du milieu</b>                         |    |           |           |
| Eau et égout                                     |    |           |           |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 16 | 86 135    | 96 762    |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 17 | 10 253    | 10 208    |
| Traitement des eaux usées                        | 18 | 111 104   | 115 569   |
| Réseaux d'égout                                  | 19 | 11 663    | 6 135     |
| Matières résiduelles                             |    |           |           |
| Déchets domestiques et assimilés                 | 20 |           |           |
| Matières recyclables                             | 21 |           |           |
| Autres                                           | 22 |           |           |
| Cours d'eau                                      | 23 |           |           |
| Protection de l'environnement                    | 24 |           |           |
| Autres                                           | 25 |           |           |
|                                                  | 26 | 219 155   | 228 674   |
| <b>Santé et bien-être</b>                        |    |           |           |
| Logement social                                  | 27 |           |           |
| Sécurité du revenu                               | 28 |           |           |
| Autres                                           | 29 |           |           |
|                                                  | 30 |           |           |
| <b>Aménagement, urbanisme et développement</b>   |    |           |           |
| Aménagement, urbanisme et zonage                 | 31 | 434       | 788       |
| Rénovation urbaine                               | 32 |           |           |
| Promotion et développement économique            | 33 | 563 161   | 600 167   |
| Autres                                           | 34 |           |           |
|                                                  | 35 | 563 595   | 600 955   |
| <b>Loisirs et culture</b>                        |    |           |           |
| Activités récréatives                            | 36 | 78 308    | 115 511   |
| Activités culturelles                            |    |           |           |
| Bibliothèques                                    | 37 | 54 927    | 87 742    |
| Autres                                           | 38 |           |           |
|                                                  | 39 | 133 235   | 203 253   |
| <b>Réseau d'électricité</b>                      | 40 |           |           |
|                                                  | 41 | 1 222 801 | 1 405 150 |

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

| <i>Non audité</i>   | Fonction   | Reçu de l'organisme municipal               |                        | Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux |                        |
|---------------------|------------|---------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|------------------------|
|                     |            | Rémunération<br>(excluant charges sociales) | Allocation de dépenses | Rémunération<br>(excluant charges sociales)      | Allocation de dépenses |
| Bellemare Dominique | Conseiller | 2 832                                       | 1 416                  |                                                  |                        |
| Charette Mario      | Conseiller | 14 161                                      | 7 081                  |                                                  |                        |
| Dubuc Alain         | Maire      | 10 376                                      | 2 900                  |                                                  |                        |
| Dubuc Richard       | Conseiller | 14 161                                      | 7 081                  |                                                  |                        |
| Fortier Manon       | Conseiller | 2 832                                       | 1 416                  |                                                  |                        |
| Laberge Francis     | Conseiller | 2 832                                       | 1 416                  |                                                  |                        |
| Poissant Roxanne    | Conseiller | 14 161                                      | 7 081                  |                                                  |                        |
| Rajotte Jocelyne    | Conseiller | 16 994                                      | 8 497                  |                                                  |                        |
| Savard Alain        | Conseiller | 16 994                                      | 8 497                  |                                                  |                        |
| Toulouse Linda      | Conseiller | 14 161                                      | 7 081                  |                                                  |                        |
| Tremblay Bruno      | Maire      | 51 881                                      | 14 501                 | 33 866                                           |                        |

**Note**

Les montants ci-dessus excluent l'allocation de départ. Les sommes établies pour ces allocations au 31 décembre 2021 pour le maire et les conseillers sortants sont:

|                  |           |
|------------------|-----------|
| Richard Dubuc    | 2 598 \$  |
| Roxanne Poissant | 2 598 \$  |
| Linda Toulouse   | 5 197 \$  |
| Bruno Tremblay   | 11 565 \$ |

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**Non audité****OUI****NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre

1 ..... 2 000 000 \$

**Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☐ 3 ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

4 ..... \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

5 ☒ 6 ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

7 ..... \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

8 ..... \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

9 ..... \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

10 ..... \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

11 ..... \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

12 ..... \$

Ligne 14 : Débiteurs

13 ..... \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

14 ..... \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

15 ..... \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer

16 ..... \$

Ligne 20 : Revenus reportés

17 ..... \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

18 ☒ 19 ☐

20 53 520 \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2021

21 ☐ 22 ☒

23 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

24 ☐ 25 ☒

26 \_\_\_\_\_ \$

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

27 ☐ 28 ☒

29 \_\_\_\_\_ \$

6. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

30 ☐ 31 ☒

32 ☐ 33 ☐

7. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

34 ☐ 35 ☒

36 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

37 ☐ 38 ☒

39 \_\_\_\_\_ \$

8. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

40 ☐ 41 ☒

42 \_\_\_\_\_ \$

- b) autres formes d'aide

43 \_\_\_\_\_ \$

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### 9. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2021

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2021

44 ..... \$

Facteur comparatif de 2021

45 .....

Valeur uniformisée

46 ..... \$

#### 10. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2021 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

47 ..... \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

##### a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

48 ..... \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

49 ..... \$

Chaussées pavées - entretien préventif

50 ..... \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

51 ..... \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

52 ..... \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

53 ..... \$

Systèmes de drainage

54 ..... \$

Abords de routes

55 ..... \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

56 ..... \$

##### b) Dépenses d'investissement

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

57 ..... \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

58 ..... \$

##### c) Total des frais encourus admissibles

59 ..... \$

##### d) Description des dépenses d'investissement

▪ Relatives à l'entretien d'hiver :

▪ Relatives à l'entretien d'été :

##### e) Si le total des frais encourus à la ligne 59 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2021 (ligne 47), veuillez fournir les justifications :

##### f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 56 et 58), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2021 (ligne 47) veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

60 .....

b) Date d'adoption de la résolution

61 .....

## QUESTIONNAIRE

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |                                       |    |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------|----|--------------|
| <p>11. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du <i>Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre</i>?</p> <p>Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :</p> <p>a) Numéro de la résolution</p> <p>b) Date d'adoption de la résolution</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 62 | <input checked="" type="checkbox"/> X | 63 |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 64 |                                       |    | 2019-11-402  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 65 |                                       |    | 2019-11-12   |
| <p>12. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens</p> <p><i>Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice</i></p> <p>a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)</p> <p>b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)</p> <p><i>Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens</i></p> <p>c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5)</p> <p>d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8)</p> <p>e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 9)</p> <p>f) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne (art. 10)</p> <p>g) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice (art. 11)</p> <p>h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)</p> <p>i) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité dont le poids est de plus de 20 kg (art. 16)</p> <p>j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16)</p> <p>k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?</p> |    |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 66 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 67 |                                       |    | 1            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 68 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 69 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 70 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 71 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 72 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 73 |                                       |    | 973          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 74 |                                       |    | 467          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 75 |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 76 | <input checked="" type="checkbox"/> X | 77 |              |
| <p>13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021</p> <p>Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL</p> <p>Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres</p> <p>Ministère des Transports</p> <p>Ministère de la Culture et des Communications</p> <p>Autres ministères/organismes</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |                                       |    |              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 78 |                                       |    | 6 724 453 \$ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 79 |                                       |    | 96 359 \$    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80 |                                       |    | 50 000 \$    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 81 |                                       |    | 1 148 759 \$ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 82 |                                       |    | 446 272 \$   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 83 |                                       |    | 8 465 843 \$ |

# Taux global de taxation réel

Exercice terminé le 31 décembre 2021

# Table des matières

|                                                                       |   |
|-----------------------------------------------------------------------|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel | 1 |
| Taux global de taxation réel                                          | 3 |

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

À la trésorière de la **Ville de Beauharnois**

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la **Ville de Beauharnois** (ci-après la « ville ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (ci-après l'« état »).

À notre avis, l'état ci-joint a été préparé dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations – Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la ville de répondre aux exigences de l'article 105 de la *Loi sur les cités et villes (chapitre C-19)*. En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation de l'état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la ville.

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**

collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la ville;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BCGO s.e.n.c.r.l.

Vaudreuil-Dorion, le 20 juillet 2022

1 Par CPA auditrice, CA. permis de comptabilité publique no.A107797

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS

|                                                                                                                     |   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------|
| Revenus de taxes                                                                                                    | 1 | 22 304 836 |
| Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes | 2 |            |

## Ajouter

|                                                                                           |   |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|
| Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière | 3 | 78 193 |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales              | 4 |        |

### Déduire

|                                                                                                                                                                        |    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|
| Taxes d'affaires                                                                                                                                                       | 5  |            |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM                                                                                       | 6  |            |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base | 7  | 3 125 623  |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1                                                                                                              | 8  | 68 691     |
| Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel                                                                                          | 9  |            |
| <b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>                                                                                          | 10 | 19 188 715 |

## ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES

|                                                                                                                                                            |    |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|
| Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date | 11 | 1 663 531 500        |
| Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date             | 12 | <u>1 712 552 500</u> |
| <b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b><br>(Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)         | 13 | <u>1 688 042 000</u> |

|                                             |    |                        |
|---------------------------------------------|----|------------------------|
| <b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021</b> | 14 | <u>1,1367 / 100 \$</u> |
| (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)                 |    |                        |



## QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### Non audité

**OUI                  NON                  S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☒ 2 ☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3 ☒ 4 ☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5 ☒ 6 ☐

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7 ☐ 8 ☒

4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

9 ☐ 10 ☒

**Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

11 ☐ 12 ☐ 13 ☒

6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

14 ☐ 15 ☐ 16 ☒

7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

17 ☐ 18 ☐ 19 ☒

**La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

20 ☐ 21 ☐ 22 ☒

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

23 ☐ 24 ☐

**La question 9 s'applique aux municipalités locales seulement.**

9. La municipalité possède-t-elle sur son territoire une personne assujettie à l'article 222 LFM (personne autoconsommatrice d'électricité)?

25 ☐ 26 ☒



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2022-08-16

Nom du signataire : Vanessa Robidoux

Date de transmission au Ministère : \_\_\_\_\_



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                                  |      | Réalisations 2020         | Budget 2021               |                           | Réalisations 2021                    |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                  |      | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus</b>                                                                                   |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Fonctionnement                                                                                   | 1    | 26 903 144                | 29 192 000                | 43 318 390                | 521 608                              | 43 445 812                   |
| Investissement                                                                                   | 2    | 1 453 062                 |                           | 6 653 736                 |                                      | 6 653 736                    |
|                                                                                                  | 3    | 28 356 206                | 29 192 000                | 49 972 126                | 521 608                              | 50 099 548                   |
| <b>Charges</b>                                                                                   | 4    | 26 942 063                | 25 344 375                | 37 329 653                | 526 669                              | 37 462 136                   |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>                                                          | 5    | 1 414 143                 | 3 847 625                 | 12 642 473                | (5 061)                              | 12 637 412                   |
| Moins : revenus d'investissement                                                                 | 6 (  | 1 453 062)(               | ) (                       | 6 653 736)(               | ) (                                  | 6 653 736)                   |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7    | (38 919)                  | 3 847 625                 | 5 988 737                 | (5 061)                              | 5 983 676                    |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                                              |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8    | 4 830 529                 |                           | 4 907 844                 | 180 287                              | 5 088 131                    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement                                         | 9    | 1 419 965                 |                           | 102 979                   |                                      | 102 979                      |
| Remboursement de la dette à long terme                                                           | 10 ( | 2 339 922)(               | 3 240 800)(               | 2 827 636)(               | 173 670)(                            | 3 001 306)                   |
| Affectations                                                                                     |      |                           |                           |                           |                                      |                              |
| Activités d'investissement                                                                       | 11 ( | 1 083 413)(               | 36 825)(                  | 1 405 061)(               | ) (                                  | 1 405 061)                   |
| Excédent (déficit) accumulé                                                                      | 12   | (37 752)                  | (570 000)                 | 64 188                    |                                      | 64 188                       |
| Autres éléments de conciliation                                                                  | 13   | 317 667                   |                           | 8 496 206                 |                                      | 8 496 206                    |
|                                                                                                  | 14   | 3 107 074                 | (3 847 625)               | 9 338 520                 | 6 617                                | 9 345 137                    |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15   | 3 068 155                 |                           | 15 327 257                | 1 556                                | 15 328 813                   |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                              |      | 2020                         | 2021                         | 2020               |
|--------------------------------------------------------------|------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|                                                              |      | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |      |                              |                              |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1    | 822 139                      | 10 625 295                   | 10 779 555         |
| Débiteurs                                                    | 2    | 14 678 429                   | 15 164 337                   | 15 514 215         |
| Placements de portefeuille                                   | 3    |                              |                              |                    |
| Autres                                                       | 4    | 8 358 564                    |                              | 8 358 564          |
|                                                              | 5    | 23 859 132                   | 25 789 632                   | 26 293 770         |
| <b>Passifs</b>                                               |      |                              |                              |                    |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6    |                              |                              |                    |
| Dette à long terme                                           | 7    | 56 487 353                   | 55 108 634                   | 60 494 511         |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8    |                              |                              |                    |
| Autres                                                       | 9    | 11 078 618                   | 9 634 356                    | 10 186 875         |
|                                                              | 10   | 67 565 971                   | 64 742 990                   | 70 681 386         |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11   | (43 706 839)                 | (38 953 358)                 | (44 387 616)       |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |      |                              |                              |                    |
| Immobilisations corporelles                                  | 12   | 103 615 995                  | 111 995 065                  | 119 326 515        |
| Autres                                                       | 13   | 1 531 673                    | 1 041 595                    | 1 049 224          |
|                                                              | 14   | 105 147 668                  | 113 036 660                  | 120 375 739        |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |      |                              |                              |                    |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15   | (5 996 321)                  | 8 647 666                    | 8 626 057          |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16   | 7 284 624                    | 7 542 624                    | 7 542 624          |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17   | 1 987 535                    | 2 136 691                    | 2 205 767          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 ( | 1 460 321)(                  | 1 277 249)(                  | 1 277 249)(        |
| Financement des investissements en cours                     | 19   | (1 220 847)                  | (4 008 612)                  | (4 042 734)        |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20   | 60 846 159                   | 61 042 182                   | 62 933 658         |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21   |                              |                              |                    |
|                                                              | 22   | 61 440 829                   | 74 083 302                   | 75 988 123         |
|                                                              |      |                              |                              | 63 350 711         |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES**  
**ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                   |    | 2021      | 2020      |
|---------------------------------------------------|----|-----------|-----------|
| Excédent de fonctionnement affecté                |    |           |           |
| Administration municipale                         |    |           |           |
| ▪ Terrains industriels                            | 23 | 6 859 354 | 7 284 624 |
| ▪ Budget 2022                                     | 24 | 683 270   |           |
| ▪                                                 | 25 |           |           |
| ▪                                                 | 26 |           |           |
| ▪                                                 | 27 |           |           |
| ▪                                                 | 28 |           |           |
| ▪                                                 | 29 |           |           |
| ▪                                                 | 30 |           |           |
| ▪                                                 | 31 |           |           |
|                                                   | 32 | 7 542 624 | 7 284 624 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 33 |           |           |
|                                                   | 34 | 7 542 624 | 7 284 624 |
| Réserves financières et fonds réservés            |    |           |           |
| Administration municipale                         | 35 | 2 136 691 | 1 987 535 |
| Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup> | 36 | 69 076    |           |
|                                                   | 37 | 9 748 391 | 9 272 159 |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

## SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME AU 31 DÉCEMBRE 2021

|                                                                                   |   | 2021       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 56 137 972 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 63 317 515 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

## SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2021

|                                                               |    | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
|                                                               |    | Total<br>consolidé | Total<br>consolidé |
| Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal       |    |                    |                    |
| Emprunts refinancés par anticipation                          | 3  |                    |                    |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette        | 4  | 1 022 944          | 1 047 287          |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables           | 5  | 52 810 303         | 53 477 549         |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables            | 6  | 4 359 492          | 4 780 866          |
| Dette à long terme à la charge des tiers                      |    |                    |                    |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     | 7  | 2 546 235          | 2 996 942          |
| Autres                                                        | 8  |                    |                    |
| Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement | 9  |                    |                    |
|                                                               | 10 | 60 738 974         | 62 302 644         |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

## SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|                                                                                   |    | Réalizations 2020            | Budget 2021                  | Réalizations 2021            |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
|                                                                                   |    | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
| <b>Fonctionnement</b>                                                             |    |                              |                              |                              |                    |
| Taxes                                                                             | 11 | 21 884 150                   | 22 836 999                   | 22 304 836                   | 22 304 836         |
| Compensations tenant lieu de taxes                                                | 12 | 629 664                      | 654 059                      | 615 545                      | 615 545            |
| Quotes-parts                                                                      | 13 |                              |                              |                              |                    |
| Transferts                                                                        | 14 | 1 564 974                    | 1 731 080                    | 799 342                      | 805 018            |
| Services rendus                                                                   | 15 | 860 458                      | 830 561                      | 899 544                      | 1 021 210          |
| Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille | 16 | 1 264 005                    | 1 356 290                    | 2 235 734                    | 2 235 734          |
| Autres                                                                            | 17 | 699 893                      | 1 783 011                    | 16 463 389                   | 16 463 469         |
|                                                                                   | 18 | 26 903 144                   | 29 192 000                   | 43 318 390                   | 43 445 812         |
| <b>Investissement</b>                                                             |    |                              |                              |                              |                    |
| Taxes                                                                             | 19 |                              |                              |                              |                    |
| Quotes-parts                                                                      | 20 |                              |                              |                              |                    |
| Transferts                                                                        | 21 | 671 231                      |                              | 5 697 117                    | 5 697 117          |
| Autres                                                                            | 22 | 781 831                      |                              | 956 619                      | 956 619            |
|                                                                                   | 23 | 1 453 062                    |                              | 6 653 736                    | 6 653 736          |
|                                                                                   | 24 | 28 356 206                   | 29 192 000                   | 49 972 126                   | 50 099 548         |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                                 |    | Administration municipale           |                                     |                                |            | Données consolidées |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|                                                                                 |    | Budget 2021                         | Réalizations 2021                   |                                |            | Réalizations        | Réalizations |
|                                                                                 |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total      | 2021                | 2020         |
| Administration générale                                                         | 1  | 4 904 371                           | 5 394 589                           | 211 713                        | 5 606 302  | 5 606 302           | 4 332 182    |
| Sécurité publique                                                               |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Police                                                                          | 2  | 3 689 711                           | 3 737 339                           |                                | 3 737 339  | 3 737 339           | 3 638 632    |
| Sécurité incendie                                                               | 3  | 1 338 311                           | 1 125 383                           | 129 017                        | 1 254 400  | 1 254 400           | 1 149 576    |
| Autres                                                                          | 4  | 99 968                              | 94 754                              | 792                            | 95 546     | 95 546              | 77 203       |
| Transport                                                                       |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Réseau routier                                                                  | 5  | 2 741 553                           | 2 557 128                           | 2 137 197                      | 4 694 325  | 4 694 325           | 4 885 508    |
| Transport collectif                                                             | 6  | 406 185                             | 410 052                             | 495                            | 410 547    | 410 547             | 406 052      |
| Autres                                                                          | 7  |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Hygiène du milieu                                                               |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Eau et égout                                                                    | 8  | 3 268 287                           | 3 107 982                           | 1 463 862                      | 4 571 844  | 4 571 844           | 4 395 423    |
| Matières résiduelles                                                            | 9  | 1 945 426                           | 1 828 565                           | 17 226                         | 1 845 791  | 1 845 791           | 1 627 972    |
| Autres                                                                          | 10 | 170 921                             | 173 305                             | 1 848                          | 175 153    | 175 153             | 152 040      |
| Santé et bien-être                                                              | 11 | 86 455                              | 94 943                              |                                | 94 943     | 94 943              | 86 496       |
| Aménagement, urbanisme et développement                                         |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                                | 12 | 749 608                             | 542 264                             | 25 458                         | 567 722    | 567 722             | 543 267      |
| Promotion et développement économique                                           | 13 | 605 794                             | 472 703                             |                                | 472 703    | 472 703             | 313 640      |
| Autres                                                                          | 14 | 9 903                               | 8 497 081                           |                                | 8 497 081  | 8 497 081           | 320 683      |
| Loisirs et culture                                                              | 15 | 3 849 974                           | 3 162 920                           | 920 236                        | 4 083 156  | 4 091 669           | 3 711 110    |
| Réseau d'électricité                                                            | 16 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Frais de financement                                                            | 17 | 1 477 908                           | 1 222 801                           |                                | 1 222 801  | 1 346 771           | 1 538 592    |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
|                                                                                 | 19 | 25 344 375                          | 32 421 809                          | 4 907 844                      | 37 329 653 | 37 462 136          | 27 178 376   |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 |                                     | 4 907 844 (                         | 4 907 844 )                    |            |                     |              |
|                                                                                 | 21 | 25 344 375                          | 37 329 653                          |                                | 37 329 653 | 37 462 136          | 27 178 376   |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|                                                                              |     | Réalisations 2020         | Réalisations 2021         |                                      | Total consolidé <sup>1</sup> |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                              |     | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats |                              |
| <b>Revenus d'investissement</b>                                              | 1   | 1 453 062                 | 6 653 736                 |                                      | 6 653 736                    |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |     |                           |                           |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2 ( | 3 902 384)(               | 12 945 784)(              | 34 122)(                             | 12 979 906)                  |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3 ( | 1 000 000)(               | )(                        | )(                                   | )                            |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4   | 2 917 835                 | 1 785 364                 |                                      | 1 785 364                    |
| Affectations                                                                 |     |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement                                                  | 5   | 1 083 413                 | 1 405 061                 |                                      | 1 405 061                    |
| Excédent accumulé                                                            | 6   | 145 908                   | 429 623                   |                                      | 429 623                      |
|                                                                              | 7   | (755 228)                 | (9 325 736)               | (34 122)                             | (9 359 858)                  |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8   | 697 834                   | (2 672 000)               | (34 122)                             | (2 706 122)                  |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*